



Relatório de realização do Curso 01 Agregação de Valor ao Pescado

*“Inovando e gerando mais renda na
pesca artesanal”*

Revisão 00

Dezembro/2023

Processo IBAMA nº 02001.010168/2019-67





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

CONTROLE DE ALTERAÇÕES

RELATÓRIO FINAL CURSO 01

REGISTRO DE VERSÕES			
Versão	Data	Itens atingidos / Descrição	Elaboração
00	20/12/2023	Relatório contendo a síntese da execução do Curso 01 – Agregando valor ao pescado	FIA
01	18/01/2024		PETROBRAS / FF
02	06/02/2024	Relatório contendo a síntese da execução do Curso 01 – Agregando valor ao pescado	FIA

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



SUMÁRIO

CONTROLE DE ALTERAÇÕES.....	1
SUMÁRIO.....	2
1 INTRODUÇÃO.....	4
2 OBJETIVOS DO CURSO	9
3 COMPETÊNCIAS PRETENDIDAS.....	11
4 CONTEÚDO PROGRAMÁTICO.....	12
5 AVALIAÇÃO GERAL DO CURSO	16
5.1 RELACIONAMENTO COM O TERRITÓRIO.....	16
5.2 PROCESSO DE MOBILIZAÇÃO E COMUNICAÇÃO.....	21
5.3 PROCESSO DE INSCRIÇÃO	27
5.4 DATAS E LOCAIS DOS CURSOS REALIZADOS	32
5.5 RESULTADOS ALCANÇADOS.....	34
6 EVIDÊNCIAS DA REALIZAÇÃO DOS CURSOS	49
6.1 LITORAL CENTRO.....	49
6.1.1 Turma de Santos, São Vicente e Praia Grande (GC-4)	49
6.1.2 Turma de Mongaguá, Itanhaém e Peruíbe (GC-5)	64
6.1.3 Turma de Bertioga e Guarujá (GC-3)	80

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

6.2	LITORAL NORTE.....	94
6.2.1	Turma de São Sebastião e Ilhabela (GN-2)	94
6.2.2	Turma de Ubatuba e Caraguatatuba (GN-1)	110
6.3	LITORAL SUL.....	125
6.3.1	Turma de Cananéia, Iguape e Ilha Comprida (GS-6)	125
7	CONCLUSÕES	143
8	EQUIPE TÉCNICA	148
ANEXOS		149

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



1 INTRODUÇÃO

A Fundação Instituto de Administração (FIA), na condição de executora do programa de capacitação para as pescadoras, pescadores artesanais e seus familiares do litoral paulista em atendimento à Especificação Técnica dos serviços constantes do contrato nº 7003964866 tem a satisfação de apresentar o Relatório de realização do curso 1, cujo tema abordado foi agregação de valor ao pescado.

O programa de capacitação tem por objetivo geral realizar cursos específicos com membros das comunidades de pescadores artesanais para fomentar a geração de fontes de rendas compatíveis estimular a continuidade de atividades que já são desenvolvidas e valorizam sua cultura, bem como sua permanência em seus territórios de origem. Trata-se de uma iniciativa para o atendimento à Condicionante nº 01 da Autorização nº 11/2018, exigida da Petrobras pela Fundação Florestal (FF) em função da instalação de empreendimento em Unidades de Conservação ou em suas zonas de amortecimento referente ao licenciamento ambiental da atividade de produção e escoamento de petróleo e gás natural do Polo Pré-Sal da Bacia de Santos – Etapa 3.

A solicitação da condicionante foi guiada pelos impactos da instalação e operação do empreendimento sobre a pesca artesanal e os recursos pesqueiros, destacando a fragilidade do setor frente às mudanças ambientais e a sobreposição de uso das áreas pesqueiras com a indústria de Petróleo e Gás. A FF identificou os temas prioritários por meio da escuta das lideranças do setor pesqueiro nos fóruns participativos dos Conselhos Gestores das Áreas de

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Proteção Ambiental Marinha do litoral paulista (APAM Litoral Sul, APAM Litoral Centro e APAM Litoral Norte). Este processo revelou a necessidade de fortalecimento da cadeia produtiva do pescado de modo a apoiar o aumento da renda e promover a autonomia dos pescadores.

A FF e a Petrobras definiram os oito temas que resultaram no escopo principal do programa de capacitação que será executado ao longo de cinco anos. Os temas incluem agregação de valor ao pescado, empreendedorismo, negócios sustentáveis para microempreendedores, métodos de aproveitamento de resíduos do pescado e petrechos de pesca, legislação pesqueira, confecção e manutenção de redes de pesca, formação de aquaviários para pescador profissional e formação de moço de convés.

Para cada um desses cursos devem ser ofertadas até 130 vagas com prioridade para as pescadoras, pescadores artesanais e seus familiares que vivem e pescam nos quinze municípios abrangidos pelas três APAMs do litoral paulista, conforme detalhado na tabela a seguir.

Tabela 1 – Municípios abrangidos pelo programa de capacitação

Unidade de Conservação	Municípios	Turmas	Grupos de Municípios	Quantidade de Vagas previstas
APA Marinha do Litoral Norte	São Sebastião, Ilhabela, Caraguatatuba e Ubatuba.	GN-1	Ubatuba e Caraguatatuba	20
		GN-2	São Sebastião e Ilhabela	20
APA Marinha do Litoral Centro	Bertioga, Guarujá, Santos, São Vicente, Praia Grande,	GC-3	Bertioga e Guarujá	20
		GC-4	Santos, São Vicente e Praia Grande	20

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Unidade de Conservação	Municípios	Turmas	Grupos de Municípios	Quantidade de Vagas previstas
	Mongaguá, Itanhaém e Peruíbe.	GC-5	Mongaguá, Itanhaém e Peruíbe	20
APA Marinha do Litoral Sul	Cananéia, Iguape e Ilha Comprida.	GS-6	Cananéia, Iguape e Ilha Comprida	30

A operacionalização do programa teve início com a elaboração de um plano de trabalho, a partir dos objetivos gerais e específicos definidos pela FF e Petrobras. Neste plano foram detalhados: o público-alvo, as metodologias de ensino e aprendizagem, a forma de relacionamento com os territórios, as estratégias de comunicação e mobilização dos participantes e o cronograma geral detalhando os produtos (entregáveis), atividades e tarefas.

Considerando a abrangência territorial e heterogeneidade do público, a mobilização dos participantes figura como o maior desafio na operacionalização do projeto. O plano de mobilização foi elaborado com o objetivo de fortalecer o relacionamento com os territórios pesqueiros, com a valorização da pesca artesanal.

O tema a ser trabalhado no primeiro curso definido em comum acordo entre a FIA, Petrobras e FF foi a **agregação de valor ao pescado**. E para a condução dos eventos foi recrutado, como parceiro educacional, a empresa Olha o Peixe, uma instituição que trabalha há cindo anos com a pesca artesanal pelo Brasil, comercializando peixes e frutos do mar de comunidades pesqueiras para pessoas, restaurantes e supermercados que não consumiam pescados artesanais. Além da venda do pescado já limpos e embalados, a empresa apresenta ao cliente a safra

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

das espécies, as características e, ainda, dá sugestões de receita para cada pescado.

Diante da experiência deste parceiro a coordenação técnica estruturou a proposta pedagógica dos primeiros encontros em três módulos. Tal documento foi analisado e aprovado pela Petrobras e FF.

No módulo 1 foram discutidas formas de aprimoramento das práticas de pesca, manejo e beneficiamento do pescado com vistas a gerar mais renda, identificando alternativas, como possibilidades de inserção ao mercado e a valorização de espécies de peixes presentes no litoral paulista, o fracionamento do pescado e embalagens mais adequadas aos costumes do consumidor. Também foram debatidas maneiras de gerar mais renda, sem a necessidade de aumentar o esforço de pesca.

Já no módulo 2 houve momentos para a produção de receitas com os produtos da pesca artesanal local, troca de saberes, apresentação de métodos simples e práticos de manuseio e aproveitamento integral do pescado, além de sugestões de comercialização dos produtos da pesca artesanal. Por fim, o módulo 3 criou espaços para a revisão do conteúdo, escuta das dúvidas, momentos de avaliação e o fechamento das atividades.

O primeiro ciclo de cursos teve início no mês de setembro de 2023, conforme preconizado na Especificação Técnica, os eventos se iniciaram pelo litoral centro nas cidades de São Vicente, Itanhaém e Bertioga. No mês de outubro foi a vez do litoral norte com a realização de duas turmas, uma em São Sebastião e outra em

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Caraguatatuba. E finalmente o encerramento do curso 1 aconteceu no mês de dezembro em Iguape quando foram contempladas as pescadoras, pescadores artesanais e seus familiares do litoral sul do estado de São Paulo.

Empreendedor**Órgãos Licenciadores**

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor

2 OBJETIVOS DO CURSO

No módulo 1 do **curso de agregação de valor ao pescado** o objetivo foi de contribuir para o aprendizado de técnicas, ferramentas de beneficiamento, de comercialização e otimização do esforço de pesca.

No módulo 2, os objetivos foram a valorização do pescado por meio da produção de novas receitas e do reconhecimento de receitas tradicionais.

Além disso, foram objetivos específicos desse primeiro curso:

- Aplicar conhecimento de novas práticas que otimizem o processo de manipulação, beneficiamento e comercialização de pescado, para além das já realizadas pelos pescadores e pescadoras;
- Possibilitar a ampliação de receitas que compõem o cardápio alimentar existente, com a inserção de pratos tradicionais e receitas para o incremento da renda e a redução do desperdício de pescado;
- Identificar oportunidades de melhor uso da internet na comercialização de produtos;
- Identificar oportunidades para a comercialização de produtos na rede local;
- Difundir novas práticas de comercialização e apresentação do pescado nas comunidades a que pertencem os participantes;

Empreendedor**Órgãos Licenciadores****FUNDACÃO FLORESTAL**

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor

Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

- Fortalecer o papel do pescador ou pescadora artesanal, para atuar no resgate e fortalecimento da cultura local e o modo de vida tradicional;
- Conhecer alternativas que agreguem valor ao produto no mercado (local ou mais ampliado ao longo do tempo);
- Fortalecer o exercício de cidadania dos pescadores e pescadoras artesanais individualmente e que apoiem mudanças construtivas na interação na sociedade e meio ambiente

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



3 COMPETÊNCIAS PRETENDIDAS

Seguindo o planejamento definido no Plano de Trabalho, o curso de **Agregação de Valor ao Pescado** se propôs a desenvolver as seguintes competências nos participantes.

Tabela 2 – Competências, habilidades e atitudes desenvolvidas no curso

Conhecimentos	• Novas técnicas e ferramentas de beneficiamento do pescado
	• Equipamentos adequados à preservação das características do pescado
	• Receitas que valorizam o pescado e a cultura local
Habilidades	• Identificação de meios sustentáveis para o beneficiamento do pescado
	• Identificação de possibilidades de obter certificações e rotulagens que agreguem valor ambiental, econômico e cultural ao pescado
	• Atendimento às necessidades dos clientes
	• Articulação de organizações que favoreçam as certificações
Atitudes	• Cooperação
	• Proatividade
	• Ética
	• Criatividade
	• Inovação

4 CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Para este primeiro tema foram realizadas formações em seis localidades, entre os meses de setembro e dezembro de 2023, com a presença de pescadoras, pescadores da pesca artesanal e seus familiares, conforme cronograma definido em comum acordo com as principais lideranças da pesca artesanal dos três litorais do estado de São Paulo.

Os cursos contaram com momentos teóricos, práticos e de troca de experiências. A carga horária total foi de oito horas divididas em três módulos, conforme apresentado nos tópicos anteriores, que resultaram no seguinte conteúdo programático.

Tabela 3 - Programação do curso 1 agregação de valor ao pescado

Módulo	Condução	Temas trabalhados
Recepção e acolhida	FIA	Credenciamento e acolhimento (boas-vindas) dos participantes
Apresentação	FIA e Olha o Peixe	Reconhecimento dos participantes e troca de saberes
Módulo 1	Olha o Peixe	Inovando e gerando mais renda na pesca artesanal
Intervalo para o Almoço	FIA	Interação e estreitamento de laços entre os participantes, instrutores e demais atores (Petrobras, FF e FIA)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Módulo	Condução	Temas trabalhados
Módulo 2	Olha o Peixe	Produção de receitas com os produtos da pesca artesanal, troca de saberes e sugestões de comercialização, conforme especificidades dos diferentes locais.
Módulo 3	FIA e Olha o Peixe	Fechamento, revisão do conteúdo, esclarecimento de dúvidas e momento de avaliação.

A condução andragógica dos eventos foi realizada por dois instrutores da Olha o Peixe, a saber:

- **Bryan Renan Müller**, responsável pela condução dos módulos 1 e 3, Oceanógrafo, mestre em sistemas costeiros e oceânicos pela UFPR e fundador da empresa Olha o Peixe, com atuação há 10 anos na pesca artesanal do país.
- **Chef Alvaro (Vavo) Kriek**, responsável pela condução do módulo 2, Chef de cozinha com mestrado em biotecnologia industrial e professor de gastronomia no Centro Europeu e na PUC de Curitiba, com experiência em cursos presenciais e *online* e vasta experiência com pescados artesanais.

O conteúdo programático dos cursos foi iniciado pela recepção e acolhida dos participantes seguido de um café da manhã, com uma breve apresentação individual dos participantes de modo que alunos, instrutores e equipe de apoio

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

pudessem estabelecer os acordos de convivência entre si e para que fossem reconhecidos os interesses de aprendizado de cada um. Após esse primeiro momento de troca de saberes, o instrutor compartilhava as práticas, inovações e experiência da Olha o Peixe e estimulava a participação dos presentes na busca de apresentar o conteúdo com uso de linguagem simples e adaptada à realidade de cada litoral.

No decorrer dos períodos matutinos foram debatidas formas de valorização do pescado e de ações que podem ser adotadas para melhorar a qualidade dos produtos da pesca como o cuidado com as embalagens, melhor descrição dos pescados, processos de armazenamento e oferta de novos produtos, inclusive aqueles normalmente descartados como a casca e cabeça do camarão e as sobras do pescado resultantes do processo de filetagem.

Além disso, foram apresentados para fins didáticos equipamentos que podem ser utilizados no processo desde a chegada do pescado até a venda ao consumidor, como por exemplo a seladora de embalagens e as caixas térmicas, mais duráveis, eficientes e higiênicas quando comparadas com as caixas de isopor, normalmente utilizadas pelos pescadores artesanais.

Ademais, no primeiro módulo foram abordados e discutidos com os pescadores os processos de regularização dos espaços de beneficiamento, a partir da experiência prática de regularização da estrutura em container da Olha o Peixe e as dificuldades de se obter os selos de inspeção sanitárias municipais (SIM) e de produção artesanal (Selo Arte).

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Após o almoço foram realizadas aulas práticas, nos espaços de cozinha, onde foram preparadas as receitas idealizadas a partir dos produtos da pesca artesanal. Dando sequência à proposta de proporcionar momentos de troca e interação com os pescadores, o preparo das receitas contou com a participação de alguns dos presentes e principalmente, sempre que foi possível, com o uso de insumos e produtos da pesca artesanal de cada uma das seis localidades que abrigaram os eventos.

As receitas apresentadas sempre foram adaptadas conforme a vocação da pesca artesanal de cada litoral e contou com a assimilação pelo instrutor das sugestões trazidas pelos participantes. Concluída a cocção das receitas houve os momentos de degustação e roda de conversa entre os participantes e instrutores de modo a identificar outras maneiras de valorizar os pescados, método de venda e promoção das receitas apresentadas, além de sugestões de comercialização dessas e dos outros produtos da pesca artesanal.

Por fim, no Módulo 3 foram executados o fechamento do curso, com um primeiro momento de revisão de conteúdo, acompanhado da escuta ativa de dúvidas, da aplicação de formulário de avaliação dos participantes e de uma dinâmica de encerramento onde cada participante trazia em uma palavra como foi a sua experiência com o curso.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



5 AVALIAÇÃO GERAL DO CURSO

Para a avaliação do primeiro ciclo de cursos do programa de capacitação, foi importante a realização de um resgate histórico dos serviços realizados pela FIA, que partiram da elaboração do Plano de Trabalho e posteriormente da construção do Plano de Mobilização.

5.1 RELACIONAMENTO COM O TERRITÓRIO

Quando da produção do Plano de Trabalho, foi identificada a ausência de informações mais detalhadas sobre o público-alvo como a não existência de um cadastro (*mailing*) dos pescadores e familiares por região ou APAM. .

Desse modo foi proposto pela FIA uma atividade adicional com o intuito de estabelecer uma agenda de relacionamento com o território, por meio de diálogos com as lideranças (formais ou não), com as instituições ligadas à pesca artesanal (Colônia de Pescadores / Associação de Pescadores) e com os fóruns existente (Conselhos gestores das APAMs e prefeituras).

O objetivo central dessa atividade foi realizar uma aproximação inicial e reconhecer os diversos grupos e segmentos sociais, suas expectativas e situações atuais relevantes para o programa, e confirmar os temas e abordagens previstas para os cursos a serem realizados. No total foram 22 encontros e reuniões para o estabelecimento desse relacionamento inicial com os territórios, conforme detalhado na tabela a seguir.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Tabela 4 -Agenda de relacionamento com o território

Data	Local	Lideranças ou entidades	Tipo de interlocutor
30/06/2023	Videoconferência	Projetos condicionantes e de responsabilidade social da Petrobras no litoral de SP	Equipes técnicas dos projetos condicionantes
06/07/2023	Videoconferência	Conselho Gestor da APA Marinha Litoral Norte e ARIE São Sebastião	Equipe da FF e conselheiros da APA
19/07/2023	Videoconferência	Câmara Técnica da Pesca da APA Marinha do Litoral Centro	Equipe da FF, conselheiros da APA e lideranças da pesca
25/07/2023	Colônia Z-09 de Pescadores de Cananéia	Lideranças da pesca artesanal do litoral sul em Cananéia	Lideranças da pesca e pescadores artesanais
01/08/2023	Associação dos Cabos e Soldados da Polícia Militar do Estado de São Paulo	Lideranças da pesca artesanal do litoral centro em Santos	Lideranças da pesca e pescadores artesanais
10/08/2023	Videoconferência	Projeto Valoriza Pesca / Instituto de Pesca	Equipe técnica do projeto
10/08/2023	Videoconferência	Conselho Gestor da APA Marinha Litoral Norte e ARIE São Sebastião	Equipe da FF e conselheiros da APA
17/08/2023	Mercado de peixe de Peruíbe	Lideranças da pesca artesanal do litoral centro em Peruíbe	Lideranças da pesca e pescadores artesanais
17/08/2023	Espaço de educação ambiental da Prefeitura de Itanhaém	Lideranças da pesca artesanal do litoral centro em Itanhaém	Lideranças da pesca e pescadores artesanais
18/08/2023	Sede do Parque Estadual Xixová – Japuí	Gestores do Parque Estadual Xixová – Japuí em São Vicente	Equipe da FF
18/08/2023	Sesc Bertioga	Gestores do Viveiro de Mudanças do SESC Bertioga	Representantes do SESC Bertioga

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Data	Local	Lideranças ou entidades	Tipo de interlocutor
18/08/2023	Restaurante Píer 013 - Perequê - Guarujá/SP	Associação dos pescadores do Perequê no Guarujá	Lideranças da pesca e pescadores artesanais
22/08/2023	Videoconferência	Gestores do Banco de Alimentos da Secretaria de abastecimento da Prefeitura de Itanhaém	Representantes da Prefeitura de Itanhaém
25/08/2023	Sede da Colônia de Pescadores em Ilhabela	Colônia de pescadores Z-06 de Ilhabela	Lideranças da pesca
29/08/2023	Sede da Colônia de Pescadores em Caraguatatuba	Colônia de pescadores Z-08 de Caraguatatuba	Lideranças da pesca e pescadores artesanais
29/08/2023	Escritório Regional da Fundação Florestal em Ubatuba	Colônia de pescadores Z-10 de Ubatuba	Lideranças da pesca e pescadores artesanais
30/08/2023	Sede da Colônia de Pescadores em São Sebastião	Colônia de pescadores Z-14 de São Sebastião	Lideranças da pesca
30/08/2023	Sede da Secretaria em São Sebastião	Secretaria de Pesca e Agricultura do Município de São Sebastião	Representantes da Prefeitura de São Sebastião e Lideranças da pesca
30/08/2023	Sede da Secretaria em São Sebastião	Associação de pescadores de Boiçucanga	Lideranças da pesca
31/08/2023	Sede da Secretaria em Caraguatatuba	Secretaria de Meio Ambiente, Agricultura e Pesca do Município de Caraguatatuba	Representantes da Prefeitura de Caraguatatuba
01/09/2023	Poupatempo de Iguape	Colônia de Pescadores de Iguape Z-07 e lideranças da pesca de Ilha Comprida	Lideranças da pesca e pescadores artesanais
04/09/2023	Videoconferência	Lideranças da pesca de Caraguatatuba	Lideranças da pesca

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

As aproximações cumpriram o seu propósito e trouxeram para coordenação do projeto o reconhecimento inicial das realidades da pesca artesanal em cada um dos litorais, não obstante foram oportunidades para o estreitamento do relacionamento com as entidades e prefeituras que foram receptivas ao programa de capacitação, oferecendo inclusive os espaços para a realização do primeiro curso, casos de Itanhaém, São Sebastião, Caraguatatuba e Iguape, que posteriormente foram anfitriões do curso 1 nestes municípios. Já no litoral centro o apoio da Fundação Florestal foi determinante para a realização do curso 1 na sede do Parque Estadual Xixová-Japuí em São Vicente e no Sesc Bertioga.

O relacionamento com o território sob a óptica das colônias, associações e lideranças da pesca foi positiva no litoral norte, litoral sul e em parte do litoral centro.

Esses atores receberam a informação da chegada do programa com otimismo, entretanto, no litoral centro foi constatada a insatisfação de parte dos pescadores artesanais com os temas que compõem o programa, com ressalva feita aos cursos vinculados a Marinha (formação de aquaviários para pescador profissional e formação de moço de convés). Segundo algumas lideranças dos municípios de Santos, Guarujá, São Vicente e Praia Grande os demais temas não são de interesse dos pescadores dessas localidades, ficando inclusive registrado nos encontros a insatisfação quanto aos temas, sendo proposto um boicote caso

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

não houvesse alteração da grade. Para essas lideranças existem outros temas de maior relevância, sendo citadas por elas as seguintes demandas de cursos:

- Mecânica de embarcações;
- Uso de sonar aplicado às atividades da pesca artesanal; e
- Navegação por GPS aplicado às atividades da pesca artesanal.

A coordenação técnica da FIA explicou nas oportunidades que, por se tratar de um processo licitatório, as mudanças de escopo são complexas e de difícil solução, dadas as restrições impostas pela legislação e, ponderou, ainda, que o boicote poderia implicar em uma reavaliação futura do órgão ambiental (Ibama) quanto a oferta de condicionantes voltadas para a formação dos pescadores artesanais no litoral centro.

No decorrer das semanas seguintes aos encontros promovidos no litoral centro, o boicote foi articulado por essas lideranças em todo litoral paulista, segundo relato de outras lideranças, chegando inclusive ao litoral do Paraná, onde atuam os parceiros educacionais da Olha o Peixe, responsáveis pela condução andragógica do curso 1.

O movimento acabou por afetar as inscrições das turmas do litoral centro, em especial o grupo de municípios composto por Santos, São Vicente, Praia Grande e Guarujá. Contudo o movimento trouxe um efeito positivo uma vez que todo o litoral passou a ter conhecimento do programa de capacitação e dos temas que serão abordados.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Em resposta ao movimento foram articuladas pela Petrobras reuniões com as lideranças do litoral centro insatisfeitas com a proposta de temas, na busca de melhor entendimento dos pleitos. E como solução de compromisso foi proposto pela FIA, que as vagas não preenchidas na turma de São Vicente (GC-4) fossem ofertadas para as comunidades pesqueiras de Bertioga e do Guarujá que se inscreveram em maior número do que as vinte vagas destinadas para aquela região.

Apesar de tal mudança impor a necessidade de maiores despesas logísticas, tal custo foi assumido pela FIA, haja vista que o prejuízo do cancelamento da turma traria um prejuízo ainda maior, sobretudo para as comunidades pesqueiras interessadas na capacitação. A proposta foi aceita pela Petrobras e pela FF, viabilizando assim a abertura do primeiro ciclo de cursos no dia 23 de setembro de 2023.

5.2 PROCESSO DE MOBILIZAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Considerando a abrangência territorial e heterogeneidade do público, a mobilização dos participantes figura como um dos principais desafios na operacionalização do programa de capacitação, deste modo o plano de mobilização foi elaborado buscando fortalecer o relacionamento com os territórios pesqueiros.

Como estratégia de inserção nos territórios, a mobilização do primeiro curso foi sustentada pela promoção de um programa de bolsas, desenvolvido pela FIA,

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

voltado para o recrutamento e seleção de bolsistas diretamente ligados às comunidades pesqueiras.

No processo de mobilização para o primeiro curso, o emprego da tecnologia proporcionou a rápida disseminação das informações, além do uso de ferramentas tradicionais como cartazes e *folders* utilizados principalmente pelos bolsistas durante a visita às comunidades pesqueiras de cada litoral. Nas figuras a seguir são apresentadas essas peças gráficas.

Imagem 1 - Cartaz de divulgação do curso 1



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

O *folder* desse primeiro curso cumpriu dois papéis fundamentais: divulgar o curso de agregação de valor ao pescado e informar, de forma geral, o que é o programa de capacitação que chega nos territórios. As figuras a seguir apresentam os conteúdos do *folder*.

Imagem 2 – Lado externo do Folder de divulgação do curso 1

EMPREENDEDOR

A Petrobras é uma empresa de economia mista, cujo acionista controlador é o Governo Federal, que atua na indústria de petróleo, gás natural e energia. Está presente nos segmentos de exploração e produção de petróleo, refino, comercialização, transporte, petroquímica, distribuição de derivados, gás natural, energia elétrica, gás-química e biocombustíveis.

ÓRGÃOS LICENCIADORES

A Fundação para a Conservação e a Produção Florestal do Estado de São Paulo (Fundação Florestal), tem como finalidade contribuir para a conservação, o manejo e a ampliação da produção florestal e das Unidades de Conservação estaduais.

O Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (IBAMA) é uma autarquia vinculada ao Ministério do Meio Ambiente (MMA). Seus objetivos são promover a preservação, a melhoria e a recuperação da qualidade ambiental, e assegurar o desenvolvimento com uso sustentável dos recursos naturais.

EXECUTOR

A Fundação Instituto de Administração (FIA) é uma instituição privada e sem fins lucrativos, instituída em 1980 por professores do Departamento de Administração da FEA/USP, que se dedica à geração de conhecimento aplicado e de conceitos para a excelência na administração empresarial e pública.

PARCEIRO EDUCACIONAL

A empresa Olha o Peixe é um empreendimento social, que surgiu em 2018 da necessidade de um novo modelo de comercialização de pescados que trouxesse protagonismo às comunidades da pesca artesanal e maior renda, promovendo o consumo consciente de pescado por meio da atuação em parceria com as famílias das comunidades tradicionais conectando essas comunidades com quem busca consumir pescados sustentáveis, além de fomentar a cultura da pesca artesanal.

INFORMAÇÕES E INSCRIÇÃO

E-MAIL: COMUNICA.CURSOSPESCA@FIA.COM.BR
TELEFONE: (12) 99662-8550 (WHATSAPP)

PARA FAZER A INSCRIÇÃO APONTE A CÂMERA DO SEU CELULAR PARA O QR CODE
OU ACESSSE: forms.office.com/r/RUXRbbP9Ei

SITE E REDES SOCIAIS

@OLHAOPEIXEE
 WWW.OLHAOPEIXE.COM.BR
 WWW.COMUNICACIADESANTOS.COM.BR

PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO DE PESCADORAS, PESCADORES ARTESANAIS E SEUS FAMILIARES DOS MUNICÍPIOS DO LITORAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

CURSO 1
INOVANDO E GERANDO MAIS RENDA NA PESCA ARTESANAL
(renda com a pesca, preparo e venda do pescado, valorização da pesca artesanal e produtos locais)

PARTICIPE!
*VAGAS LIMITADAS

Patrocinador: PETROBRAS. Órgão Licenciador: IBAMA, FUNDAÇÃO FLORESTAL. Parceiro Educacional: FIA. Parceiro Social: OLHA O PEIXE.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 3 – Lado interno do folder de divulgação

O QUE É?

O Programa de capacitação de pescadoras, pescadores artesanais e seus familiares dos municípios do Litoral Paulista é uma iniciativa para atender as demandas locais das comunidades pesqueiras artesanais que atuam no território das Áreas de Proteção Ambiental Marinhas (APAMs) do Estado de São Paulo geridas pela Fundação Florestal (FF).

Tem como propósito, por meio da realização de cursos, apoiar a geração de fontes de renda, estimular a continuidade de atividades pesqueiras e artesanais e valorizar a cultura visando a permanência nos territórios de atuação das comunidades.

COMO SURTI O PROGRAMA?

O programa é realizado pela Petrobras, atendendo a uma condicionante para a mitigação da atividade de produção e escoamento do petróleo e gás natural do Polo do Pré-Sal da Bacia de Santos (Etapa 3), definida pela Fundação Florestal no processo de licenciamento ambiental federal conduzido pelo IBAMA.

Sua execução contará com a Fundação Instituto de Administração (FIA) que oferecerá cursos, possibilitando as pescadoras, pescadores artesanais e seus familiares conquistar maior autonomia e condições para permanência e atuação profissional no território.

O QUE O PROGRAMA PREVÊ?

A realização de 8 cursos, nos próximos 4 anos, voltados para a qualificação das pescadoras, pescadores artesanais e seus familiares que vivem e pescam nos municípios do Litoral Paulista.

ONDE ACONTECE?

O Programa de Capacitação abrange 15 municípios com seus territórios pesqueiros inseridos nas Áreas de Proteção Ambiental Marinhas (APAMs) do Litoral Paulista, divididos em 6 grupos.

UNIDADE DE CONSERVAÇÃO E GRUPOS DE MUNICÍPIOS

- **APAM do Litoral Sul**
Canaanéia, Iguape, Ilha Comprida.
- **APAM do Litoral Centro**
Bertioga, Guarujá, Santos, São Vicente, Praia Grande, Mongaguá, Itanhaém, Peruibe.
- **APAM do Litoral Norte**
São Sebastião, Ilhabela, Caraguatatuba, Ubatuba.

MAPA

CURSO 1

INOVANDO E GERANDO MAIS RENDA NA PESCA ARTESANAL

O primeiro curso busca mostrar exemplos e compartilhar conhecimentos para valorização da pesca artesanal, seus produtos e receitas.

O curso será ministrado pela empresa Olha o Peixe, iniciativa do Paraná, que irá compartilhar o trabalho que está melhorando a vida de pescadoras e pescadores com ideias inovadoras.

Nesse curso, os presentes terão a oportunidade de trocar experiências, trazer mais valor às receitas tradicionais de pescadores, caçaras, quilombolas e indígenas e receber sugestões que gerem melhoria financeira sem deixar de lado a sustentabilidade ambiental.

• **Carga horária**

Cursos de 8 horas (4 horas sobre comercialização e divulgação do pescado e 4 horas com apresentação e preparo de receitas simples e inovadoras).

• **Instrutores**

Bryan Renan Müller - fundador da empresa Olha o Peixe, com atuação há 10 anos na pesca artesanal do país.

Chef Vavo Krick - chef de cozinha e professor de Gastronomia com vasta experiência com pescados.

Como pode ser notado, nas peças gráficas, o curso 1 foi rebatizado com o nome fantasia: **"Inovando e gerando mais renda na pesca artesanal"**. Essa foi uma estratégia de divulgação adotada com objetivo de despertar o interesse nas pescadoras, pescadores artesanais e seus familiares.

Os canais digitais também foram utilizados na estratégia de mobilização do curso 1, por meio do *whatsapp*, além do envio de convites digitais, a reprodução do cartaz com o detalhamento de local e data. Foi feito, ainda, o compartilhamento do convite em formato de texto e uma versão em áudio,

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

gravado com o uso de Inteligência artificial, com o objetivo de atingir o público-alvo com distintos níveis de instrução e acesso à informação. A figura a seguir apresenta a postagem enviada via *whatsapp*.

Imagem 4 – Convite em formato de texto do whatsapp



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

O principal vetor de divulgação do curso 1 foram os bolsistas recrutados para auxiliar no reconhecimento do território e no processo de mobilização, ao todo foram recrutados cinco bolsistas distribuídos da seguinte forma pelos litorais.

Tabela 5 – Bolsistas recrutados para o processo de mobilização e comunicação do cursos 1

Unidade de Conservação	Turmas	Bolsista recrutado	Profissão exercida pelo bolsista	Municípios mobilizados pelo bolsista
APA Marinha do Litoral Centro	GC-3	Amanda Martins	Estudante que atua na Associação de pescadores Alpesc no Guarujá/SP	Bertioga e Guarujá
	GC-4			Santos, São Vicente e Praia Grande
	GC-5			Mongaguá, Itanhaém e Peruíbe
APA Marinha do Litoral Norte	GN-1	Eduardo Gigliotti	Analista ambiental com experiência no trabalho com comunidades pesqueiras	Ubatuba e Caraguatatuba
	GN-2	Cristiane Maria S. Santos	Empreendedora de comida caíçara	São Sebastião e Ilhabela
APA Marinha do Litoral Sul	GS-6	Josias Barbosa G. Júnior	Mobilizador de projetos e professor que atua em projetos do SEBRAE junto às comunidades tradicionais e pesqueiras	Iguape e Ilha Comprida
		Verônica Pontes	Estudante membro de comunidade pesqueira de Cananéia	Cananéia

Os trabalhos de campo executados pelos bolsistas duraram entre 30 e 45 dias a depender das características de cada litoral. Destaca-se que inicialmente foi previsto pela Especificação Técnica o recrutamento de apenas um mobilizador por litoral pelo período de dois meses, contudo a experiência prática em campo para a mobilização das turmas do litoral centro demonstrou que dada a

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



amplitude geográfica dos três litorais, a opção de utilizar dois mobilizadores por um mês mais intenso de divulgação se mostrou mais eficiente

5.3 PROCESSO DE INSCRIÇÃO

Conforme rege a especificação técnica que deu origem ao Plano de Trabalho e ao Plano de Mobilização do Programa de Capacitação, a FIA desenhou um processo de inscrição baseado em uma série de oito critérios de priorização, classificados a partir dos dados informados pelos interessados no formulário de inscrição *on line*, de modo a priorizar as vagas para as pescadoras, pescadores artesanais e seus familiares que atuam no território das APAMs a serem validadas pela FF e Petrobras, a saber:

- Critério 1: Atividade que exerce na pesca com prioridade;
- Critério 2: Importância da pesca para o interessado;
- Critério 3: Município em reside, com prioridade para os residentes nos agrupamentos onde serão realizados os cursos;
- Critério 4: Bairro, região balneário ou comunidade em que reside, buscando sempre que possível a distribuição equilibrada das vagas pelos territórios das APAMs, com especial atenção para os locais com maior vulnerabilidade sob o ponto de vista social;
- Critério 5: Atuação dos familiares na pesca artesanal, com prioridade para os que declaram possuir familiares trabalhando atualmente na pesca artesanal;

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

- Critério 6: Ancestralidade na pesca artesanal, com prioridade para aqueles que declaram ter pais e avós pescadores ou pescadoras artesanais;
- Critério 7: Município onde exerce a atividade pesqueira, com prioridade para os pescadores que pescam nos agrupamentos onde serão realizados os cursos, desde que também residam nos territórios das APAMs; e
- Critério 8: Análise da relevância da frase a ser escrita pelo candidato relatando como tema do curso pode ajudar na prática da pesca artesanal.

Findadas as inscrições das seis turmas do curso 1, foi possível identificar que no total foram obtidas 166 inscrições sendo 36,1% de mulheres e 63,9% de homens. As principais etnias de nosso país foram representadas, sendo os pardos aqueles com maior número de inscrições 44,6%, seguidos dos brancos com 42,8%, destaca-se a inscrição de quatro indígenas, além dos pretos que representaram 9,6% das inscrições.

O perfil desses inscritos em termos de idade aponta para um reflexo da falta de estímulos para a pesca artesanal para os mais jovens, haja vista que 109 dos 165 inscritos (66,6%) declararam idades acima dos 40 anos, enquanto apenas 10,8% dos inscritos tem idade inferior a 30 anos. O gráfico a seguir apresenta a pirâmide etária dos inscritos.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

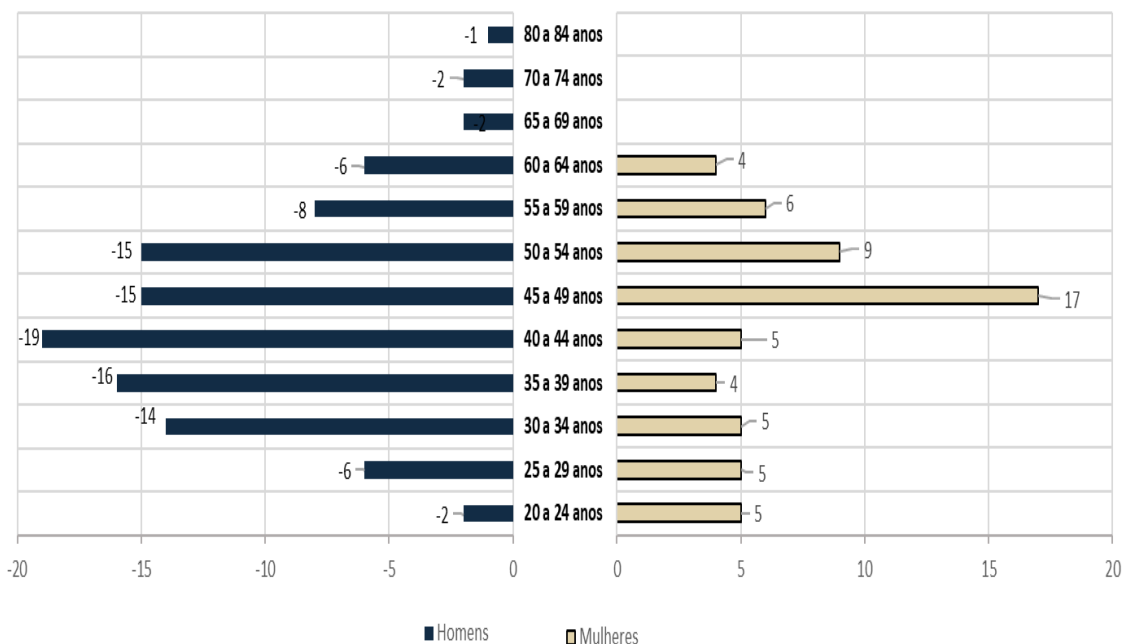
Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Gráfico 1 – Pirâmide etária dos inscritos



Dentre os inscritos cabe destacar a presença do participante mais velho dentre todos, o “Carioca”, na turma de São Sebastião, **com 84 anos de idade**, que participou ativamente ao longo de todo o dia, contribuindo com os saberes adquiridos ao longo de sua vida como pescador artesanal.

Uma evidência importante para o reconhecimento do público-alvo do programa de capacitação, principalmente para o planejamento dos próximos cursos, foram as atividades ou funções desempenhadas na cadeia da pesca artesanal, sendo a pesca de arrasto como aquela mais citada. A tabela a seguir detalha a participação na pesca obtidas por meio do formulário de inscrição.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado
Revisão 02 | fevereiro 2024
Tabela 6 – Atividade ou funções desempenhadas na pesca

Participação na pesca	Inscritos	% dos inscritos
Arrasto	48	28,9%
Pescador artesanal	27	16,3%
Cerco	21	12,7%
Pesca de rede, tarrafa, linha e caceio	14	8,4%
Outras atividades	8	4,8%
Comércio e manipulação do pescado	8	4,8%
Descascador	6	3,6%
Ajudante de pescador	6	3,6%
Pescador amador	5	3,0%
Fileteiro	5	3,0%
Educador, pesquisador ou monitor (pesca artesanal)	5	3,0%
Barqueiro	4	2,4%
Comunicador	2	1,2%
Artesanato	2	1,2%
Mecânico de embarcação	1	0,6%
Marisqueiro	1	0,6%
Diretor de associação	1	0,6%
Cozinheiro	1	0,6%
Agricultor familiar	1	0,6%
Total geral	166	100,0%

A pesca de arrasto como a função mais citada foi influenciada pelo fato de o maior número de inscrições ter vindo de Bertioga com 45 inscritos, uma vez que essa prática de pesca é bastante difundida naquele município. Posteriormente foi identificado durante o curso como arrasto de praia)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado
Revisão 02 | fevereiro 2024

Além de Bertiooga, Iguape com 35 inscritos e São Sebastião com 26 foram os locais com maior interesse inicial pelo curso 1. Em contrapartida a baixa procura pelos pescadores de Santos, São Vicente e Praia Grande, reflete o movimento organizado pelas lideranças da pesca do litoral centro, além das características locais que geram a busca por conhecimentos que auxiliem no aumento da produtividade da pesca. E especificamente no caso de Mongaguá, segundo as lideranças da pesca de Peruíbe e Itanhaém, os pescadores que residem e pescam nesse município, frequentam as associações dos municípios vizinhos. A tabela a seguir detalha o número de inscrições, por litoral, turma e município.

Tabela 7 – Detalhamento das inscrições

Inscrições por litoral		Inscrições por turma		Inscrições por município	
APA Marinha do Litoral Centro	66	GC-3	48	Bertiooga	43
				Guarujá	5
		GC-5	17	Itanhaém	15
				Peruíbe	1
				Mongaguá	1
		GC-4	1	Praia Grande	1
				Santos	---
				São Vicente	---
APA Marinha do Litoral Norte	45	GN-2	34	São Sebastião	26
				Ilhabela	8
		GN-1	11	Ubatuba	7
				Caraguatatuba	4
APA Marinha do Litoral Sul	55	GS-6	55	Iguape	35
				Ilha Comprida	12
				Cananéia	8
Total Geral	166	---	166	---	166

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Como resultado do processo de inscrição destaca-se que apesar da baixa procura para a turma GC-4, realizada em São Vicente, houve o remanejamento das vagas conforme indicado anteriormente, viabilizando assim a participação do setor da pesca de Bertioga onde houve uma alta procura pelo curso.

Por fim, cabe relatar que durante todo o processo de inscrição a equipe da FIA, Petrobras e FF mantiveram a preocupação de priorizar a participação de pescadoras, pescadores artesanais e seus familiares, com base no formulário de inscrição disponibilizado de forma *online*, dado a restrição do número de vagas.

5.4 DATAS E LOCAIS DOS CURSOS REALIZADOS

O primeiro ciclo de cursos do programa de capacitação foi realizado por meio de seis formações, conforme definido na especificação técnica dos serviços e no plano de trabalho, de acordo com a divisão de grupos de municípios do litoral paulista. As datas, locais, grupos de municípios e o número de participantes presentes em cada seção encontram-se apresentados na tabela a seguir:

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Tabela 8 – Lista das formações realizadas para o curso de Agregação de valor ao pescado

Data	Local	Município anfitrião	Turma	Grupo de municípios	Total de participantes da pesca	Total pessoas presentes	Total de participantes na lista de espera
23/09/23	Sede do Parque Estadual Xixová - Japuí	São Vicente	GC-4	Santos, São Vicente e Praia Grande ¹	14	24	0
29/09/23	Banco de Alimentos da Prefeitura Municipal de Itanhaém	Itanhaém	GC-5	Mongaguá, Itanhaém e Peruíbe	13	19	0
30/09/23	Viveiro de mudas do Sesc Bertioga	Bertioga	GC-3	Bertioga e Guarujá	19	24	0
06/10/23	Centro Integrado Profissionalizante – CIP da Prefeitura Municipal de São Sebastião	São Sebastião	GN-2	São Sebastião e Ilhabela	28	36	4
07/10/23	Parque Natural Municipal do Juqueriquerê	Caraguatatuba	GN-1	Ubatuba e Caraguatatuba	13	23	0
12/12/23	Cozinhamento da Prefeitura Municipal de Iguape	Iguape	GS-6	Cananéia, Iguape e Ilha Comprida	30	42	23
Total de participantes e pessoas presentes					117	168	27

¹ Devido ao movimento proposto pelas lideranças da pesca artesanal do litoral centro, as vagas destinadas aos municípios de Santos, São Vicente e Praia Grande que não foram preenchidas foram destinadas às pescadoras, pescadores artesanais e seus familiares das comunidades pesqueiras de Bertioga que se inscreveram para participar do curso 1.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



5.5 RESULTADOS ALCANÇADOS

Findado o primeiro ciclo de cursos do programa foi possível aferir um total de 117 participantes da pesca artesanal, além disso foi contabilizada a presença de 168 pessoas, considerando a equipe da FIA, Olha o Peixe, representantes da Petrobras, FF e de outras entidades como as prefeituras que foram parceiras do programa.

Todos os inscritos conseguiram acessar com facilidade o link de inscrição, sendo reportado por alguns pescadores aos mobilizadores e para a coordenação que esse processo é o mais fácil de se cadastrar, dada ao uso cada vez mais comum dos smartphones e *whatsapp* pelos pescadores, não havendo inclusive demanda por inscrições em formulários físicos. Além disso a preferência dos pescadores foi de acessar a inscrição em casa, junto aos familiares para realizar a resposta as questões com calma e atenção, reforçam o perfil de cuidado e desconfiança que os pescadores e pescadoras artesanais têm em se tratando do fornecimento de seus dados pessoais.

No processo de mobilização as comunidades indicadas durante o processo de relacionamento com o território foram visitadas ou contatas, exceção feita no caso de Mongaguá, onde foi visitado o endereço oficial da colônia e a rodoviária de Mongaguá, onde já foi a sede da colônia e o ambiente também se encontrava fechado e sem movimento. Nas demais localidades dadas à agenda de relacionamento com o território e ao movimento promovido pelas lideranças do

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

litoral centro, o programa de capacitação teve uma ampla divulgação entre as comunidades de pesca.

Em termos da representatividade foram no total 73 pessoas do gênero masculino (62,4%) e 45 mulheres da pesca (38,5%) com destaque para as turmas de São Vicente (GC-4) e de Itanhaém (GC-5), onde a presença feminina foi maior que a masculina. Destaca-se que em três sessões houve também a presença de crianças nas turmas de São Vicente (GC-4), São Sebastião (GN-2) e Iguape (GS-6). Tal situação fez com que a coordenação técnica da FIA mobilizasse, a partir do segundo evento, materiais pedagógicos para propiciar atividades lúdicas, permitindo com que as mães pudessem participar de forma mais ativa ao longo do dia.

No tocante à participação das pescadoras e pescadores artesanais, em todas as turmas, houve momentos de apresentação dos participantes, além de outros momentos de troca de saberes e de debates, oportunidades em que os participantes relataram situações e problemas que afetam as atividades da pesca em cada uma das localidades, destacando-se seguintes temas apresentados, conforme a turma.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Tabela 9 – Principais relatos de situações e problemas que afetam a pesca artesanal

Município anfitrião	Turma	Relatos de situações e problemas que afetam a pesca artesanal
São Vicente	GC-4	• Dragagem do canal de Bertioga afeta diretamente a atividade dos pescadores artesanais.
Itanhaém	GC-5	• Competição do turismo e da pesca esportiva com a atividade da pesca artesanal, por vezes gera mais renda para o pescador do que a venda do pescado. • O papel predatório do atravessador na cadeia da pesca que reduz a renda das pescadoras e pescadores artesanais.
Bertioga	GC-3	• Problemas da fiscalização realizada pelos policiais militares com os pescadores artesanais, em especial nos períodos de verão quando o efetivo da polícia ambiental recebe reforço de outras localidades e segundo eles esses policiais desconhecem a legislação pesqueira.
São Sebastião	GN-2	• Falta de incentivos às atividades da pesca artesanal como ausência de financiamento e o alto custo do combustível. • Necessidade de união dos pescadores artesanais na busca pelos seus direitos.
Caraguatatuba	GN-1	• Necessidade de melhorar a eficiência do esforço que o pescador tem para executar o seu ofício e pensar formas de agregar o valor ao pescador. • Dificuldades de viver exclusivamente da pesca artesanal, fazendo com que a pescadora e pescador tenham que buscar bicos para complementar a renda.
Iguape	GS-6	• Falta de valorização do pescador, desrespeito aos períodos da piracema e do defeso que afetam os estoques pesqueiros e ausência de fiscalização adequada para essa finalidade. • Baixo valor pago pelo comércio local ao pescado, junto com o papel do atravessador na primeira venda, que acabam por explorar o pescador. • A falta de cooperativismo entre pescadores. • Necessidade de buscar outras fontes de renda como o trabalho como guia de pesca amadora ou esportiva.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Das atividades realizadas no módulo 1 do curso merece destaque a reação positiva dos participantes quanto ao uso de equipamentos como as caixas térmicas e as seladoras de embalagens. A sugestão do instrutor da Olha o Peixe de substituição das tradicionais caixas de isopor pelas caixas térmicas teve boa receptividade pelos participantes, dado ao relato da durabilidade desse equipamento e do retorno que ele é capaz de trazer no médio prazo, viabilizando assim o investimento a ser feito pelos pescadores.

A apresentação de novos produtos da pesca e a comercialização de partes do pescado pouco valorizadas como as cascas e cabeças de camarão ou, ainda, as espinhas, cabeças e vísceras do pescado, que podem ter inúmeras aplicações como a produção do caldo de peixe, base para a receita da peixoadada, também foram pontos fortes do curso e indicaram possibilidades simples e rápidas para que os participantes já pudessem gerar renda nos dias posteriores ao evento.

Os resultados alcançados pelo módulo 2 podem ser divididos em dois tipos, aqueles tangíveis com a produção das receitas e a transferência de conhecimentos culinários pelo instrutor da Olha o Peixe e aqueles intangíveis como a satisfação dos participantes em dividir a cozinha e o preparo dos alimentos com um “chef”. O protagonismo dado pelo instrutor ao colocar os conhecimentos dos participantes em posição de destaque tornava as seções em momentos horizontais, por meio da inversão de papéis passando os alunos a serem os instrutores e o instrutor a ser o aluno.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

A cooperação entre os participantes sob a tutela do instrutor quando das preparações para a cocção das receitas também merecem destaque, demonstrando o potencial do trabalho coletivo, especialmente no final do módulo 2, nos momentos de degustação das receitas preparadas com produtos considerados tradicionalmente de pouco valor, exemplo da carne das espinhas utilizados no bolinho de moqueca e as já mencionadas cascas e cabeças de camarão utilizados no preparo da manteiga.

A degustação também serviu para a aferição prática pelos participantes do potencial de receitas inovadoras como a peixoadada ou o hambúrguer de camarão tem de surpreender as pessoas, possibilitando assim a geração de valor para os pescadores, ao ponto de um participante do curso de Bertioga indicar que um hambúrguer de camarão poderia ser vendido tranquilamente na praia por R\$ 50, haja vista que os turistas daquele litoral pagam por volta de R\$ 40 nos hamburgueres feitos com carne bovina ou de frango. Na tabela a seguir são indicadas as receitas produzidas no módulo 2 em cada uma das localidades.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado
Revisão 02 | fevereiro 2024
Tabela 10 – Receitas produzidas no módulo 2 do curso de agregação de valor ao pescado

Município anfitrião	Turma	Receitas produzidas
São Vicente	GC-4	• Peixoadade feijão branco acompanhado do camarão, cavala e sardinha fresca
Itanhaém	GC-5	• Manteiga de camarão • Bolinho de moqueca com a carne separadas das espinhas do pescado
Bertioga	GC-3	• Hambúrguer de camarão • Bolinho de moqueca
São Sebastião	GN-2	• Hambúrguer de camarão • Peixoadade feijão carioca com frutos do mar e camarão
Caraguatatuba	GN-1	• Hambúrguer de camarão • Peixoadade feijão carioca com frutos do mar, polvo e camarão
Iguape	GS-6	• Manteiga de camarão • Peixoadade feijão carioca com camarão, peixe e ostras

Os momentos de avaliação do módulo 3 permitiram a retomada de alguns debates e assuntos tratados nos módulos anteriores, funcionou como oportunidade para os participantes avaliarem formalmente o curso por meio do formulário de avaliação, o qual foi obtido um índice de resposta de 88,9%, ou seja, 104 dos 117 participantes da pesca preencheram o formulário, permitindo a coordenação do programa aferir os resultados. Certamente houve a aprovação do curso pelas seis turmas realizadas, com as seguintes notas médias atribuídas pelos participantes, em uma escala de 1 a 5.

Empreendedor

Órgãos Licenciadores

FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor


Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

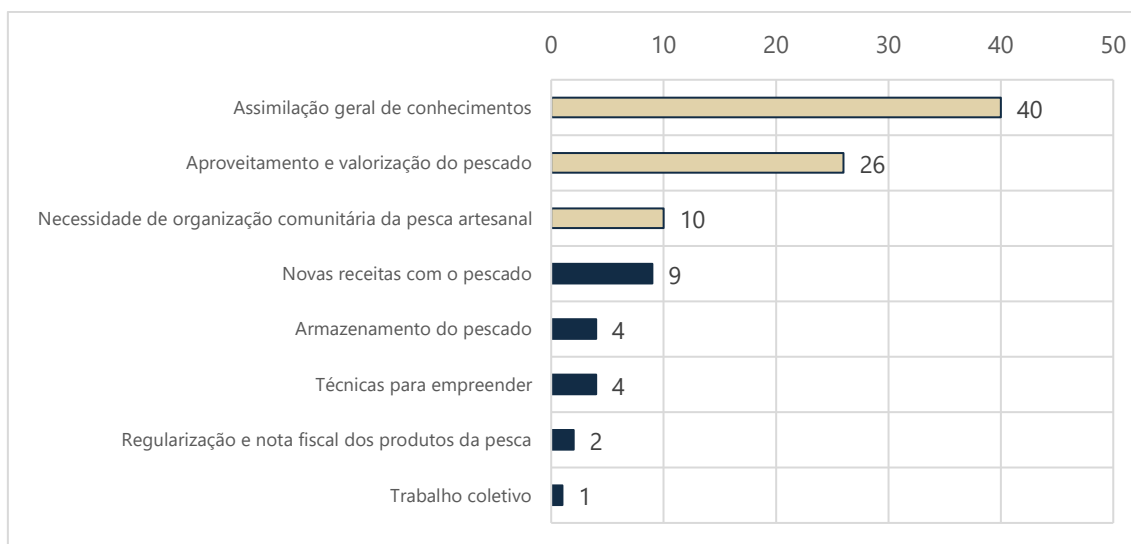
Revisão 02 | fevereiro 2024

Tabela 11 – Notas médias gerais atribuídas pelos participantes da pesca artesanal

Pergunta	Nota média
Curso correspondeu a sua expectativa?	4,8
Conteúdos abordados no curso são relevantes para a sua atuação pessoal e profissional?	4,8
Você imagina que poderá aplicar os conteúdos abordados no curso na sua vida?	4,7

Os formulários de avaliação questionavam, ainda, quais os conteúdos abordados durante o curso foram mais relevantes para os participantes da pesca artesanal, sendo indicado que os conhecimentos gerais assimilados durante o curso seriam aqueles mais relevantes, seguida das técnicas de aproveitamento e valorização do pescado e a necessidade de organização comunitária da pesca artesanal, como pode ser observado no gráfico a seguir.

Gráfico 2 – Conteúdos mais relevantes abordados no curso



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor

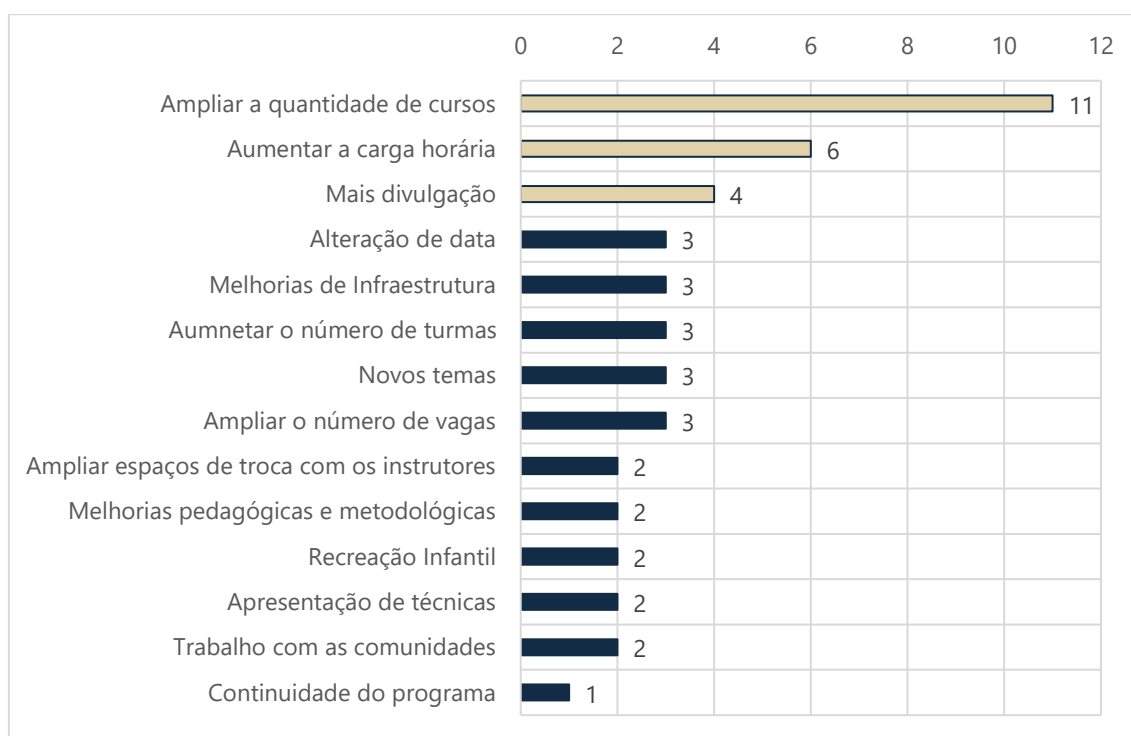


Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

O questionamento seguinte do formulário permitia que os participantes fizessem sugestões de melhorias, dentre os 104 formulários foram indicadas 47 sugestões, posteriormente categorizadas de modo a permitir a apuração de que a ampliação da quantidade de cursos, o aumento da carga horária e a promoção de mais divulgação dos cursos como as principais sugestões dos participantes, conforme apresenta o gráfico a seguir.

Gráfico 3 – Sugestões de melhorias categorizadas



Cabe, também, destacar as sugestões referentes a alteração das datas dos cursos para outros dias da semana, ao invés dos finais de semana, o aumento do número de turmas nas mesmas localidades, a ampliação do número de vagas e a indicação de novos temas.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

O último item citado, novos temas, aponta para uma dissonância entre os participantes do curso e a posição das lideranças da pesca do litoral centro que mobilizaram o boicote ao programa naquela região, posto que apenas 2,52% dos participantes trouxeram essa questão como sugestão de melhoria para o programa de capacitação.

Mais um item que merece reflexão é a sugestão de inclusão de recreação infantil na infraestrutura dos cursos, ressalta-se que a coordenação técnica do programa providenciou recursos materiais e pedagógicos com essa finalidade, contudo a contratação de profissionais de recreação infantil não consta da especificação técnica dos serviços, portanto não foram previstos nem em termos técnicos, tampouco orçamentário. Cabe-nos por hora indicar que tal situação seja considerada nos próximos editais de contratação dos serviços para operacionalização das condicionantes que envolvem as comunidades tradicionais, ampliando assim a oportunidade de participação do público feminino, haja vista que a responsabilidade pelas crianças, culturalmente ainda recai em maior número para as mulheres.

Em função das últimas questões de o formulário terem sido abertas para comentários escritos, muitos dos participantes utilizaram esses espaços para promover elogios e também críticas. Desse modo foram produzidas nuvens de palavras para retratar de maneira visual as percepções dos participantes. As figuras a seguir apresentam os resultados dessas expressões:

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado
Revisão 02 | fevereiro 2024

A qualificação dos elogios e das críticas apontou que o curso 1 recebeu elogios de 36 dos 104 participantes que preencheram o formulário (34,65%), enquanto apenas quatro participantes da turma de São Sebastião (GN-2) fizeram críticas ao curso, o que representa 3,85% das avaliações recebidas. A tabela a seguir apresenta as críticas apresentadas.

Tabela 12 – Relato das críticas indicadas pelos participantes da pesca

Município anfitrião	Turma	Relato	Aspecto da crítica
São Sebastião	GN-2	<i>"Riscar do curso a parte que fala sobre usar cabeça para consumo. Alguém já viu bacalhau com cabeça? Então cabeça só se for para adubar terra."</i>	Conteúdo
São Sebastião	GN-2	<i>"Pouco aprendizado, mas serviu para confirmar meus conceitos sobre meu trabalho."</i>	
São Sebastião	GN-2	<i>"Poderia ter mais pautas de como fazer."</i>	
São Sebastião	GN-2	<i>"Para o pescador artesanal não agrega."</i>	Geral

Em contrapartida os elogios foram em maior número e apresentam reações positivas, que trazem para coordenação do programa e para FIA um sentimento de satisfação e dever cumprido dado ao reconhecimento pelo trabalho realizado, como podem ser observados em alguns dos relatos.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado
Revisão 02 | fevereiro 2024
Tabela 13 – Relato de alguns dos elogios indicadas pelos participantes da pesca

Município anfitrião	Turma	Relato
São Vicente	GC-4	<i>"Para mim foi tudo ótimo. Obrigado pela oportunidade."</i> <i>"Curso de abordagem fácil e explicação diferenciada, super diferenciado."</i>
Itanhaém	GC-5	<i>"Na verdade, é difícil sugerir a equipe está fechada, muito top, obrigado pela oportunidade"</i> <i>"Gostei de tudo, inclusive na dedicação e carinho que vocês trataram a todos."</i>
Bertioga	GC-3	<i>"Maravilhoso, amei participar com vocês, todos estão de parabéns."</i> <i>"Muito bom, deixa o pescador mais atualizado."</i>
São Sebastião	GN-2	<i>"Está ótimo, vocês são 100.000."</i> <i>"Minha nota é 10, amei passar o dia aprendendo e tornando possível mais renda na nossa comunidade."</i>
Caraguatatuba	GN-1	<i>"Continuar na mesma linha que está ótimo."</i> <i>"Tudo muito bom estarei atento para os próximos cursos, muito obrigado."</i>
Iguape	GS-6	<i>"O curso em si é ótimo, maravilhoso e de muito aprendizado, só agradecer, continuem, obrigado."</i> <i>"A didática está ótima estou motivada para usar o aprendizado."</i>

No total o curso 1 teve 165 pessoas inscritas e 168 presenças no decorrer dos seis eventos promovidos, dos quais 117 eram participantes da pesca, que foram capacitados no tema agregação de valor ao pescado. Tal resultado indica o preenchimento de 90,0% das vagas previstas e o alcance das comunidades da pesca presentes nas áreas das três APAMs do litoral paulista. A tabela a seguir detalha o número de participantes por litoral, turma e município.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Tabela 14 – Detalhamento das vagas preenchidas

Participações da pesca por litoral		% das vagas preenchidas	Participações da pesca por turma		% das vagas preenchidas	Participações da pesca por município	
APA Marinha do Litoral Centro	46	76,7%	GC-3	19	95,0%	Bertioga	16
						Guarujá	3
			GC-5	13	65,0%	Itanhaém	12
						Peruíbe	0
						Mongaguá	1
			GC-4	14	70,0%	Praia Grande	1
						Santos	0
						São Vicente	0
						Bertioga ²	12
						Guarujá ²	1
APA Marinha do Litoral Norte	41	102,5%	GN-2	28 ³	140,0%	São Sebastião	19
						Ilhabela	8
						Bertioga ⁴	1
			GN-1	13	65,0%	Ubatuba	7
						Caraguatatuba	5
						São Sebastião ⁴	1
APA Marinha do Litoral Sul	30	100,0%	GS-6	30	100,0%	Iguape	18
						Cananéia	7
						Ilha Comprida	5
Total Geral	117	90,0%	---	117	90,0%	---	117

² Vagas remanejadas entre as turmas em função do movimento liderados pelas lideranças da pesca do litoral centro

³ As vagas não preenchidas da Turma de Caraguatatuba (GN-1), foram remanejadas para atender os inscritos de São Sebastião e Ilhabela.

⁴ Remanejamento de vagas por motivos logísticos.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor

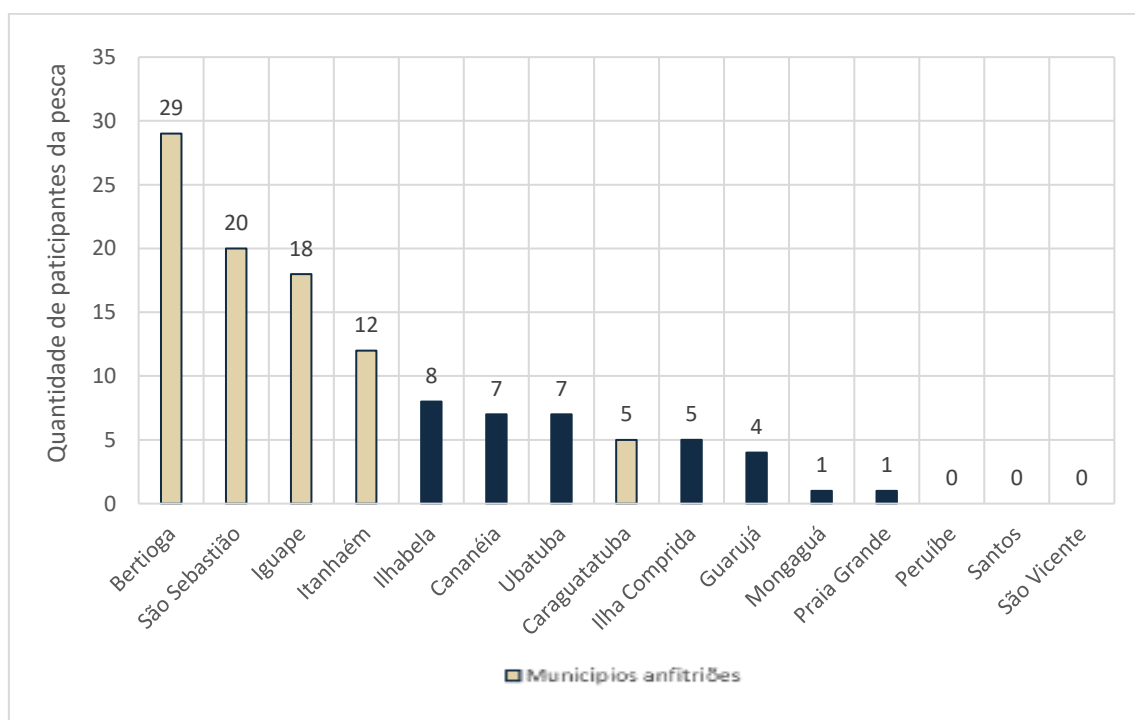


Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

A distribuição geográfica dos participantes indica que houve um comportamento similar nos três litorais com uma cidade de cada litoral se destacando no número de participações, especificamente: Bertiooga, São Sebastião e Iguape. Em parte, essa situação pode ser explicada pela facilidade logística que se impõe nos municípios anfitriões, exceção feita ao caso de Caraguatatuba, que teve menos inscritos do que Ubatuba, fato explicado pela realização do curso em um sábado, em função da agenda dos instrutores, o que segundo as lideranças da pesca de Caraguatatuba dificultou a participação dos pescadores dessa localidade.

Gráfico 4 – Distribuição dos participantes da pesca artesanal por município



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

E entre as comunidades destacam-se os membros da Associação de pescadores de Boiçucanga em São Sebastião, os pescadores de arrasto de preia de Bertioga e os membros da Colônia Z7 de Iguape, que foram os grupos que mais se interessaram durante a fase de inscrições e com o maior número de participantes nas turmas realizadas nos respectivos litorais.

Empreendedor**Órgãos Licenciadores**

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor

6 EVIDÊNCIAS DA REALIZAÇÃO DOS CURSOS

6.1 LITORAL CENTRO

6.1.1 Turma de Santos, São Vicente e Praia Grande (GC-4)

Atividades de mobilização

A mobilização da turma de Santos, São Vicente e Praia Grande ocorreu ao longo do mês de agosto de 2023 por meio das ações de relacionamento com o território, promovido pela coordenação técnica do programa no litoral centro. Nessa mesma época ocorreu a divulgação por meio da troca de informações por *Whatsapp* com as lideranças da pesca desse litoral. O trabalho de campo foi realizado durante o mês de setembro de 2023 pela bolsista recrutada, quando ela visitou as localidades e associações listadas na tabela a seguir.

Tabela 15 – Locais visitados para a mobilização turma GC-4 em São Vicente

Turma	Município	Locais Visitados
GC-4	Praia Grande	Boutique do Peixe 1 / Mercado de peixes na cidade Ocian
		Boutique do Peixe 1 / Mercado de peixes no Canto do Forte
		Colônia de Pescadores de São Vicente Z-04 "André Rebouças"
	São Vicente	Mercado de Peixe do Morro dos Barbosas
	Santos	Colônia de Pescadores de Santos Z-1 "José Bonifácio"
		Mercado de peixes da Ponta da Praia

Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

As imagens a seguir registram uma amostra dos cartazes afixados nos municípios visitados pela bolsista.

Imagem 7 – Mobilização na Boutique de Peixe no canto do Forte de Praia Grande



Imagem 8 – Mobilização na Colônia de Pescadores de São Vicente Z-04 "André Rebouças"



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 9 – Mobilização no Terminal pesqueiro de Santos



Registra-se ainda, que apesar do movimento contrário das lideranças da pesca nessas localidades, as ações de mobilização sempre foram bem recebidas pelas pescadoras e pescadores artesanais contactados, contudo o movimento acabou por prejudicar a adesão das comunidades da pesca dessa região, o que resultou no remanejamento dessas vagas para as inscrições provenientes de Bertioga e Guarujá, conforme relatado anteriormente.

Práticas desenvolvidas, percepções e relato do curso

A turma GC-4 do curso 1 – Inovando e gerando mais renda na pesca artesanal ocorreu no dia 23 de setembro de 2023, na Sede do Parque Estadual Xixová-Japuí na cidade de São Vicente e contou com a presença de quatorze participantes da pesca artesanal e um total de 24 pessoas presentes.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

O curso transcorreu conforme o programado, iniciando às 9h30, devido a maioria dos participantes ser de Bertioga, respeitando o tempo de chegada de cada um para a acolhida, café da manhã e entrega do material didático.

A abertura contou com uma fala de introdução e contextualização sobre o programa de capacitação, ainda na parte da manhã todos se apresentaram de forma interativa e a partir da dinâmica do “siri” cada um dizia seu nome, local onde mora e qual principal atividade ou relação com a pesca artesanal. O siri, de pelúcia, foi usado como uma ferramenta lúdica com a missão de passar por todos, no tempo certo, pois caso contrário o siri poderia “beliscar”. Em seguida, o instrutor Bryan da Olha o Peixe assumiu a condução do curso respeitando os módulos previstos na proposta pedagógica.

Este momento teórico foi realizado na forma de uma grande roda de conversa deixando os participantes à vontade para assumir o protagonismo nas falas e facilitar o aprendizado por meio de troca de saberes. O intervalo do almoço também foi um momento importante para integração de todos, contando com os representantes da Petrobras, FF e FIA.

Na parte da tarde, o módulo 2 foi realizado pelo Chef Vavo da Olha o Peixe de forma prática, com utilização da cozinha equipada e organizada pelos instrutores e FIA.

A receita escolhida pelos instrutores da Olha o Peixe foi a **Peixoadá** de feijão branco acompanhado do camarão, cavala e sardinha fresca. Durante todo o preparo da receita o chef contou com a participação voluntária de algumas

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

pescadoras e pescadores que auxiliaram, ainda, no ajuste dos temperos e pontos das texturas dos ingredientes.

Após a finalização da receita, chegou a hora da degustação dos pratos. Esse momento de muitos sabores foi conduzido de forma extrovertida, e por algumas vezes até afetiva, pois trouxe na memória de muitos a sua história de vida a partir das receitas ensinadas por pais e avós. Além disso, serviu para compartilhar informações sobre custos, sugestões de preço e possibilidades de mercados para a comercialização das receitas. Para valorizar ainda mais esse módulo do curso, a FIA disponibilizou para cada participante um livro de receitas da pesca artesanal, da Olha o Peixe.

No final do dia, todos preencheram a avaliação a partir dos formulários e na oportunidade, foi explicado ao grupo que os certificados serão disponibilizados após a realização do curso em todos os Litorais. Além disso, foi sugerido a criação de um grupo de *WhatsApp* da turma GC-4 (São Vicente, Santos, Praia Grande e Bertioga) para servir de canal de comunicação direto com o Programa de Capacitação. A turma concordou com a ferramenta sugerida e foi informado que a primeira atividade do grupo será escolher um nome para o Programa de Capacitação.

A percepção de cada um sobre o curso vivenciado foi demonstrada no fechamento do curso, quando algumas pescadoras e pescadores pediram a palavra para dizer e agradecer o que eles haviam vivenciado durante o dia.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Palavras como ***“felicidade, alegria, satisfeito e otimismo,”*** serviram como estímulo e motivação a todos os presentes. Percebeu-se, ainda, que o curso atingiu o seu propósito e foi além das expectativas considerando o movimento contrário realizado pelas lideranças do Litoral Centro de São Paulo.

Destaca-se a condução do curso por meio do processo dialógico, seja por parte da FIA ou Olha o Peixe, esse método garantiu que todo saber dos participantes da pesca fosse respeitado, compartilhado e valorizado.

A última atividade do dia foi o registro fotográfico da turma com o encerramento das atividades por volta das 17h00.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Registros fotográficos

As imagens a seguir correspondem aos registros fotográficos dos módulos realizados durante a turma de São Vicente (GC-4).

Imagem 10 – Acolhida, recepção e momento de abertura do curso 1 em São Vicente (GC-4)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 11 – Atividades do módulo 1 da turma de São Vicente (GC-4)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 12 – Atividades do módulo 2 da turma de São Vicente (GC-4)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 13 – Atividades do módulo 3 (avaliação) da turma de São Vicente (GC-4)



Imagem 14 – Participantes da pesca e demais presentes no curso 1 - turma de São Vicente (GC-4)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Avaliação de desempenho da turma

Após a conclusão dos módulos do curso 1 em São Vicente, foi promovida a avaliação dos participantes da pesca pelos instrutores da Olha o Peixe em conjunto com a coordenação técnica do programa de capacitação, seguindo o roteiro de avaliação dos instrutores, proposto no roteiro pedagógico do curso 1, cujo aproveitamento e desempenho do grupo encontram-se detalhados na tabela a seguir.

Tabela 16 – Avaliação de desempenho da turma de São Vicente (GC-4)

Instituição	Olha o Peixe			FIA			Desempenho do Grupo (BOM = 2 x BOM/SIM/ALTO) (REGULAR = 1 x BOM/SIM/ALTO + 1x OUTRO CONCEITO DIFERENTE DE BOM/SIM/ALTO OU 2 x MÉDIO/ÀS VEZES) (RUIM = 2 X NÃO/FRÁGIL/NENHUM/BAIXO)
Função	Instrutor			Consultora de conteúdo pedagógico			
Aspecto observado / Avaliador	Bryan Renan Müller			Cecilia de Almeida Gomes			
1 – Os participantes já tinham repertório ou mesmo conhecimentos prévios sobre os temas abordados?	SIM	NÃO	N/A	SIM	NÃO	N/A	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
2 – Os participantes indicaram intenção de utilizar as reflexões e/ou adotar as ferramentas / práticas indicadas no curso no cotidiano de suas comunidades?	SIM	NÃO	N/A	SIM	NÃO	N/A	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
3 – Na sua percepção como foi o envolvimento e a motivação dos participantes para o desenvolvimento das atividades?	BOM	MÉDIO	NENHUM	BOM	MÉDIO	NENHUM	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Instituição	Olha o Peixe			FIA			Desempenho do Grupo (BOM = 2 x BOM/SIM/ALTO) (REGULAR = 1 x BOM/SIM/ALTO + 1x OUTRO CONCEITO DIFERENTE DE BOM/SIM/ALTO OU 2 x MÉDIO/ÀS VEZES) (RUIM = 2 X NÃO/FRÁGIL/NENHUM/BAIXO)
Função	Instrutor			Consultora de conteúdo pedagógico			
Aspecto observado / Avaliador	Bryan Renan Müller			Cecilia de Almeida Gomes			
4 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre as práticas abordadas para otimizar o processo de manipulação, beneficiamento e comercialização de pescado?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
5 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre o cardápio alimentar apresentado e seu potencial para o incremento da renda e a redução do desperdício de pescado?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
6 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre as possibilidades de obtenção de selos, certificações e rotulagens e os aspectos facilitadores ou dificultadores desse processo?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓				✓		REGULAR
7 – Como você classificaria o grau de integração entre os instrutores e alunos?	ALTO	MÉDIO	BAIXO	ALTO	MÉDIO	BAIXO	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
8 – Na sua percepção os conteúdos trabalhados puderam ser relacionados às experiências vividas pelos participantes?	SIM	ÀS VEZES	NÃO	SIM	ÀS VEZES	NÃO	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM

A avaliação do grupo, segundo os aspectos observados apontou um desempenho considerado como **BOM**, ressalvado o entendimento de que os

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

participantes tiveram maiores dúvidas com relação a obtenção do Selo Arte e do processo de regularização, uma vez que no Estado de São Paulo, o processo de regularização praticado pelos municípios e por vezes pela Defensoria agropecuária difere do processo adotado no Paraná, onde opera a empresa Olha o Peixe.

Os instrutores concluíram o processo de avaliação com a emissão do seu parecer geral sobre a turma:

“Os presentes se engajaram nos diálogos sobre as problemáticas da pesca artesanal e estiveram muito interessados pelos preparos das receitas, com energia do início ao fim do curso. Não identificamos nenhum destaque negativo significativo para o bom andamento da programação do curso.”

Diante do resultado da avaliação a coordenação técnica **entende que todos os participantes da turma de São Vicente (GC-4)** que estiveram presentes nos módulos do curso 1 – Inovando e gerando mais renda na pesca artesanal **estão aptos a receber os certificados de conclusão.**

Avaliação dos participantes

O índice de resposta ao formulário de avaliação dos participantes do curso 1 pela turma de São Vicente (GC-4) foi de 85,7%, ou seja, doze dos quatorze participantes da pesca preencheram o documento, com as seguintes notas médias atribuídas, em uma escala de 1 a 5.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

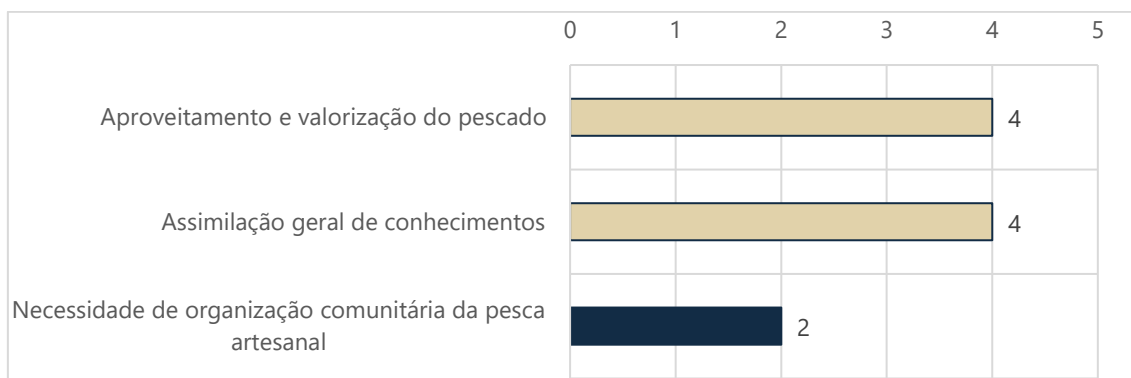
Revisão 02 | fevereiro 2024

Tabela 17 – Notas médias do curso 1 atribuídas pelos participantes da pesca da turma de São Vicente (GC-4)

Pergunta	Nota média
Curso correspondeu a sua expectativa?	4,9
Conteúdos abordados no curso são relevantes para a sua atuação pessoal e profissional?	5,0
Você imagina que poderá aplicar os conteúdos abordados no curso na sua vida?	4,9

Sobre os conteúdos abordados durante o curso, foram indicados pelos participantes que os conhecimentos gerais assimilados e os métodos de aproveitamento e valorização do pescado foram os mais relevantes, como pode ser observado no gráfico a seguir.

Gráfico 5 – Conteúdos mais relevantes abordados no curso 1, segundo os participantes da turma de São Vicente (GC-4)



Em se tratando das sugestões de melhorias, os participantes indicaram como principais pontos de aperfeiçoamento:

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



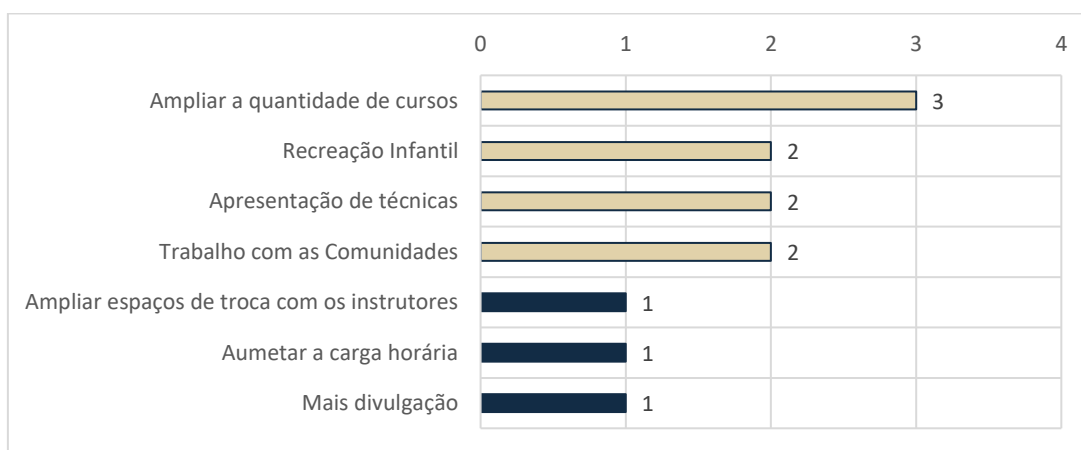
Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

- ampliação da quantidade de cursos;
- introdução de espaços e profissional dedicado à recreação infantil;
- apresentação de mais técnicas de manuseio e beneficiamento dos diferentes pescados; e
- trabalho com as comunidades no sentido de levar os cursos até as comunidades, ao invés de trazer o pescador para a sala de aula.

O gráfico a seguir quantifica todas as sugestões de melhorias apontadas pelo grupo:

Gráfico 6 – Sugestões de melhorias categorizadas, segundo os participantes da turma de São Vicente (GC-4)



Nos espaços do formulário de avaliação dedicados para a indicação dos aspectos mais relevantes aprendidos e para sugestões também foram utilizados para indicação de elogios e críticas. Na turma de São Vicente foram registrados seis elogios dentre os quatorze participantes que compuseram a turma.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Lista de presença

As listas de presença da turma de São Vicente (GC-4), encontram-se no Anexo 01 do presente documento.

6.1.2 Turma de Mongaguá, Itanhaém e Peruíbe (GC-5)
Atividades de mobilização

A mobilização da turma de Mongaguá, Itanhaém e Peruíbe (GC-5) ocorreu ao longo dos meses de agosto e setembro de 2023 por meio das ações de relacionamento com o território realizadas no litoral centro. E o trabalho de campo conduzido pela bolsista ocorreu no mês de setembro de 2023, nas localidades e associações listadas na tabela a seguir.

Tabela 18 – Locais visitados para a mobilização turma GC-5 em Itanhaém

Turma	Município	Locais Visitados
GC-5	Peruíbe	Colônia de pescadores de Peruíbe
		Mercado de peixe de Peruíbe
		Reunião com Dona Eliana liderança e presidente da colônia.
	Itanhaém	Colônia de pescadores de Itanhaém Z-13
		Mercado de peixe da Prainha
	Mongaguá	Rodoviária de Mongaguá - antiga sede da Colônia de Pescadores de Mongaguá

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

As imagens a seguir registram uma amostra dos cartazes afixados nos municípios de Peruíbe, Mongaguá e Itanhaém.

Imagem 15 – Mobilização no mercado de peixe de Peruíbe



Imagem 16 – Mobilização na Colônia de Pescadores Z13 de Itanhaém/SP



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

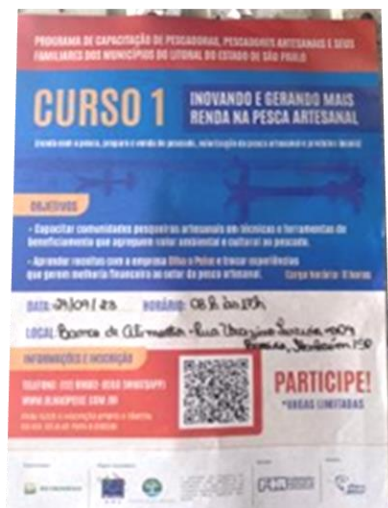
Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 17 – Mobilização na Rodoviária de Mongaguá



Especificamente em Mongaguá a bolsista não conseguiu contato com nenhuma liderança da pesca, ainda assim foi afixado cartaz na rodoviária de Mongaguá, antigo local da sede da Colônia de pescadores, também por se tratar de um local de grande circulação de pessoas.

Práticas desenvolvidas, percepções e relato do curso

A turma GC-5 do curso 1 – Inovando e gerando mais renda na pesca artesanal ocorreu no dia 29 de setembro de 2023, no Banco de Alimentos da Prefeitura Municipal de Itanhaém e contou com a presença de treze participantes da pesca artesanal e um total de dezenove pessoas presentes, dentre eles o Secretário de Abastecimento do município que participou da abertura do curso.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

O curso transcorreu conforme o previsto na programação iniciando às 8h30, respeitando o tempo de chegada para a acolhida de cada um dos participantes de Itanhaém e uma pessoa de Mongaguá com um café da manhã e entrega do material didático.

A abertura contou com uma fala de introdução e contextualização sobre o programa de capacitação.

Na parte da manhã todos se apresentaram de forma interativa e a partir da dinâmica do “siri” cada um dizia seu nome, local onde mora e qual principal atividade ou relação com a pesca artesanal. Em seguida, o instrutor Bryan da Olha o Peixe assumiu a condução do curso respeitando os módulos previstos na proposta pedagógica, novamente se formou uma grande roda de conversa deixando os participantes à vontade para assumir o protagonismo nas falas e facilitar o aprendizado por meio de troca de saberes.

Concluído o módulo 1 foi promovido o intervalo para o almoço que também foi um momento de estreitamento de laços entre os participantes, instrutores, representantes da Petrobras e equipe técnica da FIA.

Na parte da tarde, o módulo 2 foi realizado pelo Chef Vavo da Olha o Peixe que conduziu a sessão de forma prática utilizando-se da cozinha experimental do Banco de Alimentos da Prefeitura de Itanhaém, que foi previamente organizada pelos instrutores e equipe técnica da FIA.

As receitas escolhidas pelos instrutores da Olha o Peixe foram:

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

- Manteiga de camarão; e
- Bolinho de moqueca com as espinhas do pescado

Novamente o chef convidou os participantes da pesca para auxiliar no preparo das receitas, no ajuste dos temperos e teste das texturas dos ingredientes.

No grupo havia uma pescadora *"influencer"* que fez várias filmagens e postagens no Instagram pessoal. A turma ficou bem animada com essa interação na internet.

Após a finalização das receitas, chegou a hora da degustação dos pratos. Esse momento de muitos sabores foi conduzido de forma extrovertida. De maneira similar ao ocorrido na turma de São Vicente, alguns participantes relataram suas memórias afetivas de receitas preparadas pelos pais ou avós. Durante a degustação o instrutor trouxe informações sobre os custos, sugestões de preço de venda e possibilidades de comercialização das receitas. Para valorizar ainda mais esse módulo do curso, a FIA disponibilizou para cada participante um livro de receitas da pesca artesanal, da Olha o Peixe.

A condução do módulo 3, de avaliação, foi feita pelos instrutores da Olha o Peixe e pela coordenadora do projeto, quando os participantes preencheram a avaliação a partir dos formulários. Nesse momento, também foram repassadas as informações sobre a emissão dos certificados e sugerida a criação do grupo de *WhatsApp* da turma GC-5 (Mongaguá, Itanhaém e Peruíbe), que prontamente foi aceita pelos participantes, por fim foi informado que a primeira atividade desse

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras   uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

grupo será a enquete para escolha de um nome fantasia para o Programa de Capacitação.

A percepção de cada um sobre o curso vivenciado foi demonstrada por meio da introdução a partir dessa turma da dinâmica do “bombom”. Nessa dinâmica cada pescadora, pescador ou familiar é convidado a pegar um bombom e dizer em uma palavra o que significou o dia.

Palavras como **“agradecimento, inspirador, ideias construtivas, aprendizado, gratificante, amei, excelente, bombom, descobertas, aprazível ...”** serviram como estímulo e motivação a todos os presentes. Percebeu-se, ainda, que o curso atingiu o seu propósito e foi além das expectativas considerando movimento contrário realizado pelas lideranças do litoral centro e os pedidos de retorno do programa com mais cursos na região.

Assim como na primeira sessão houve a manutenção do processo dialógico por parte da FIA e da Olha o Peixe, garantindo que todo saber dos participantes da pesca fosse respeitado, compartilhado e valorizado.

A última atividade do dia foi o registro fotográfico da turma com o encerramento das atividades por volta das 17h30.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Registros fotográficos

As imagens a seguir correspondem aos registros fotográficos dos módulos realizados durante a turma de Itanhaém (GC-5).

Imagem 18 – Acolhida, recepção e momento de abertura do curso 1 em Itanhaém (GC-5)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 19 – Atividades do módulo 1 da turma de Itanhaém (GC-5)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 20 – Atividades do módulo 2 da turma de Itanhaém (GC-5)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 21 – Atividades do módulo 3 (avaliação) da turma de Itanhaém (GC-5)



Imagem 22 – Participantes da pesca e demais presentes no curso 1 - turma de Itanhaém (GC-5)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Avaliação de desempenho da turma

No fim do dia houve o momento de avaliação dos participantes pela coordenação técnica em companhia dos instrutores da Olha o Peixe, adotando os mesmos aspectos aplicados na turma anterior, com os apontamentos deste grupo detalhados na tabela a seguir.

Tabela 19 – Avaliação de desempenho da turma de Itanhaém (GC-5)

Instituição	Olha o Peixe			FIA			Desempenho do Grupo (BOM = 2 x BOM/SIM/ALTO) (REGULAR = 1 x BOM/SIM/ALTO + 1x OUTRO CONCEITO DIFERENTE DE BOM/SIM/ALTO OU 2 x MÉDIO/ÀS VEZES) (RUIM = 2 X NÃO/FRÁGIL/NENHUM/BAIXO)
Função	Instrutor			Gerente de Projetos / apoio a coordenação			
Aspecto observado / Avaliador	Bryan Renan Müller			Rodolfo Guido			
1 – Os participantes já tinham repertório ou mesmo conhecimentos prévios sobre os temas abordados?	SIM	NÃO	N/A	SIM	NÃO	N/A	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
2 – Os participantes indicaram intenção de utilizar as reflexões e/ou adotar as ferramentas / práticas indicadas no curso no cotidiano de suas comunidades?	SIM	NÃO	N/A	SIM	NÃO	N/A	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
3 – Na sua percepção como foi o envolvimento e a motivação dos participantes para o desenvolvimento das atividades?	BOM	MÉDIO	NENHUM	BOM	MÉDIO	NENHUM	DESEMPENHO
	✓				✓		REGULAR
4 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Instituição	Olha o Peixe			FIA			Desempenho do Grupo (BOM = 2 x BOM/SIM/ALTO) (REGULAR = 1 x BOM/SIM/ALTO + 1x OUTRO CONCEITO DIFERENTE DE BOM/SIM/ALTO OU 2 x MÉDIO/ÀS VEZES) (RUIM = 2 X NÃO/FRÁGIL/NENHUM/BAIXO)
Função	Instrutor			Gerente de Projetos / apoio a coordenação			
Aspecto observado / Avaliador	Bryan Renan Müller			Rodolfo Guido			
sobre as práticas abordadas para otimizar o processo de manipulação, beneficiamento e comercialização de pescado?	✓			✓			
5 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre o cardápio alimentar apresentado e seu potencial para o incremento da renda e a redução do desperdício de pescado?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
6 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre as possibilidades de obtenção de selos, certificações e rotulagens e os aspectos facilitadores ou dificultadores desse processo?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓					✓	REGULAR
7 – Como você classificaria o grau de integração entre os instrutores e alunos?	ALTO	MÉDIO	BAIXO	ALTO	MÉDIO	BAIXO	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
8 – Na sua percepção os conteúdos trabalhados puderam ser relacionados às experiências vividas pelos participantes?	SIM	ÀS VEZES	NÃO	SIM	ÀS VEZES	NÃO	DESEMPENHO
		✓			✓		REGULAR

A avaliação do grupo, segundo os aspectos observados apontou um desempenho considerado como **BOM**, contudo merecem destaque:

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

- Alguns participantes se mantiveram mais calados e interagiram pouco com os instrutores, especialmente durante o módulo 2, em especial o público masculino, em contrapartida o público feminino desempenhou papel de protagonismo inclusive com a apresentação de receitas a serem testadas pelo Chef Vavo;
- Novamente o tema sobre a obtenção do Selo Arte e das certificações trouxe as maiores dúvidas para parte dos participantes; e
- Houve correlação dos conteúdos com a vivência dos pescadores de Itanhaém, porém a realidade do litoral centro de São Paulo, onde os pescadores vivem uma pressão socioeconômica imposta pelas dinâmicas da região metropolitana da baixada santista, impõe aos pescadores a necessidade de ampliar o volume pescado, exatamente o sentido contrário do que se propõe no curso, que é pescar menos e produzir melhor e com mais qualidade.

Mais uma vez instrutores foram convidados a emitir o seu parecer geral sobre a turma:

“Tivemos um dia de muita troca de receitas, conhecimentos e experiências com participantes com bastante diversidade de atuação e relação com a pesca. Não identificamos nenhum ponto negativo e destacamos a participação das pescadoras, muito interessadas em aprender e compartilhar sua realidade.”

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Diante do resultado da avaliação a coordenação técnica **entende que todos os participantes da turma de Itanhém (GC-5)** que estiveram presentes nos módulos do curso 1 – Inovando e gerando mais renda na pesca artesanal **estão aptos a receber os certificados de conclusão.**

Avaliação dos participantes

O índice de resposta ao formulário de avaliação dos participantes do curso 1 pela turma de Itanhaém (GC-5) foi de 92,3%, ou seja, doze dos treze participantes da pesca preencheram o documento, com as seguintes notas médias atribuídas, em uma escala de 1 a 5.

Tabela 20 – Notas médias do curso 1 atribuídas pelos participantes da pesca da turma de Itanhaém (GC-5)

Pergunta	Nota média
Curso correspondeu a sua expectativa?	5,0
Conteúdos abordados no curso são relevantes para a sua atuação pessoal e profissional?	5,0
Você imagina que poderá aplicar os conteúdos abordados no curso na sua vida?	4,9

Sobre os conteúdos abordados durante o curso, foram indicados pelos participantes que os conhecimentos gerais assimilados e os métodos de

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor

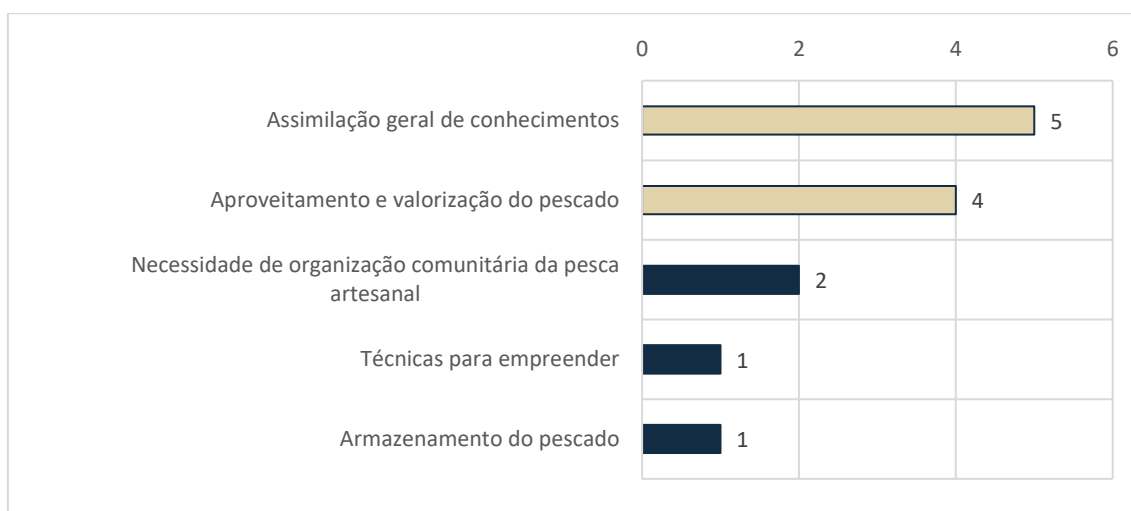


Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

aproveitamento e valorização do pescado foram os mais relevantes, como pode ser observado no gráfico a seguir.

Gráfico 7 – Conteúdos mais relevantes abordados no curso 1, segundo os participantes da turma de Itanhaém (GC-5)



Em se tratando das sugestões de melhorias, os participantes indicaram como principais pontos de aperfeiçoamento:

- Ampliação da quantidade de cursos; e
- Mais divulgação.

O gráfico a seguir quantifica todas as sugestões de melhorias apontadas pelo grupo:

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

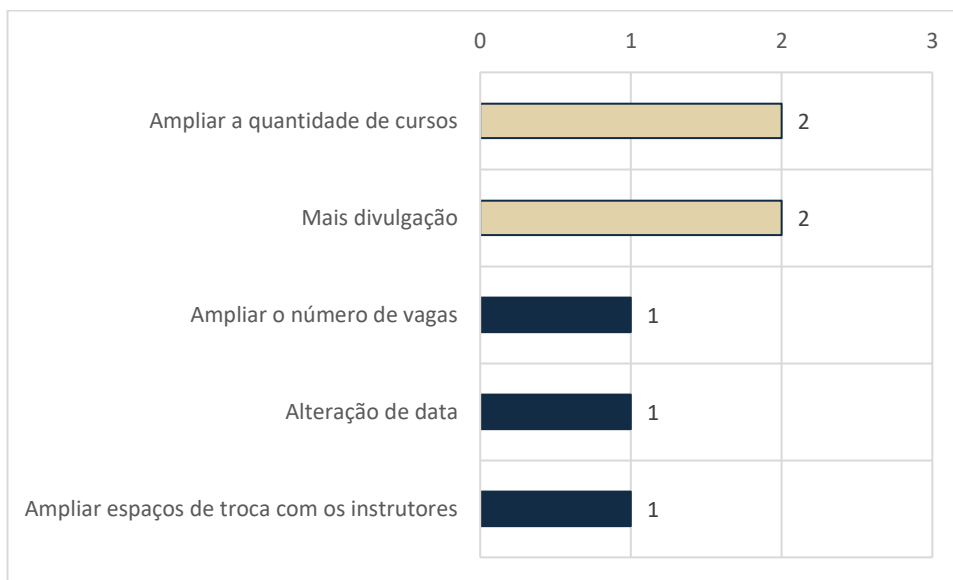
Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Gráfico 8 – Sugestões de melhorias categorizadas, segundo os participantes da turma de Itanhaém (GC-5)



Por fim, nas questões descritivas do formulário de avaliação foram registrados quatro elogios dentre os treze participantes que compuseram a turma.

Lista de presença

As listas de presença da turma de Itanhaém (GC-5), encontra-se no Anexo 04 do presente documento.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado
Revisão 02 | fevereiro 2024

6.1.3 Turma de Bertioga e Guarujá (GC-3)

Atividades de mobilização

A mobilização da turma de Bertioga e Guarujá (GC-3) ocorreu ao longo do mês de agosto de 2023 em paralelo com as demais localidades do litoral centro, e o trabalho de campo conduzido pela bolsista ocorreu no mês de setembro de 2023, nas localidades de associações listadas na tabela a seguir.

Tabela 21 – Locais visitados para a mobilização turma GC-3 em Bertioga

Turma	Município	Locais Visitados
GC-3	Guarujá	Colônia de Pescadores de Guarujá Z-03 Floriano Peixoto
		Associação de Pescadores Alpesc
	Bertioga	Colônia de Pescadores de Bertioga
		Mercado Municipal de pescados de Bertioga no Centro_ próximo a balsa

As imagens a seguir registram uma amostra dos cartazes afixados nos municípios de Bertioga e Guarujá.

Empreendedor

Órgãos Licenciadores

FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor


Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 23 – Mobilização na Associação de Pescadores Alpesc de Guarujá/SP



Imagem 24 – Mobilização na Colônia de Pescadores Z-23 de Bertioga/SP



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Especificamente no Guarujá, a Colônia de Pescadores Z-03 não autorizou a mobilizadora a fazer registro de foto.

Práticas desenvolvidas, percepções e relato do curso

A turma GC-3 do curso 1 – Inovando e gerando mais renda na pesca artesanal ocorreu no dia 30 de setembro de 2023, no SESC Bertioga e contou com a presença de dezenove participantes da pesca artesanal e um total de 24 pessoas presentes.

O curso transcorreu conforme o previsto na programação e contou com a presença de pescadoras e pescadores em sua maioria de Bertioga, sendo apenas três representantes do Guarujá. O curso iniciou às 8h30, respeitando o tempo de chegada de cada um para a acolhida, café da manhã e entrega do material didático.

Como nas demais turmas, na parte da manhã houve a abertura para a contextualização do programa de capacitação e em seguida todos se apresentaram de forma interativa, a partir da dinâmica do “siri”.

O instrutor Bryan da Olha o Peixe, assumiu a condução detalhando o conteúdo do módulo 1 conforme previstos na proposta pedagógica, no formato de uma grande roda de conversa deixando os participantes livres para expor suas experiências, facilitando assim o aprendizado por meio de troca de saberes.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

O intervalo do almoço foi novamente um momento de integração e partilha de saberes entre os participantes da pesca com os representantes da Petrobras, FF e FIA.

Na parte da tarde, o Chef Vavo da Olha o Peixe, assumiu a condução dos trabalhos. No caso do Sesc de Bertioga foi adaptada uma cozinha pelos instrutores e equipe técnica da FIA no espaço do viveiro de mudas onde foi realizado o evento.

Mais uma vez o chef estimulou a participação voluntária de algumas pescadoras e pescadores que auxiliaram durante todo o preparo da comida. Para a turma de Bertioga os instrutores da Olha o Peixe trouxeram duas receitas: o bolinho de moqueca e pela primeira vez o hambúrguer de camarão, receita idealizada por um cliente da Olha o Peixe que foi aprimorada pelo chef e que faz muito sucesso.

Assim como nas sessões anteriores a degustação das receitas foi um momento extrovertido e de muitas trocas de saberes e sabores. O ponto forte da degustação na turma de Bertioga veio da fala de um dos participantes que indicou que a receita apresentada, hambúrguer de camarão, poderia ser vendida tranquilamente na praia por R\$ 50, haja vista que os turistas daquele litoral pagam por volta de R\$ 40 nos hambúrgueres feitos com carne bovina ou de frango. E para finalizar esse módulo do curso, a FIA disponibilizou um livro de receitas da pesca artesanal, da Olha o Peixe para os participantes.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

A condução do módulo 3, de avaliação, foi feita pelos instrutores da Olha o Peixe e pela coordenadora do projeto, quando os participantes preencheram a avaliação a partir dos formulários. No final do módulo foram repassadas as informações sobre a emissão dos certificados e sugerido a criação do grupo de *WhatsApp* da turma GC-3 (Bertioga), que prontamente foi aceita pelos participantes, reforçando a todos que a primeira atividade desse grupo será a enquete para escolha de um nome fantasia para o Programa de Capacitação.

A dinâmica do "bombom" foi novamente utilizada para que cada participante pudesse dizer em uma palavra o que significou o dia vivenciado.

Palavras como ***"empreender, dedicação, aprendizado, união, novidade, resistência, companheirismo, vivência, amizade, partilha, sociedade, momento único, ótimo, comunidade, solidariedade, motivação, satisfação, realização"*** ... serviram como estímulo e motivação a todos os presentes. Percebeu-se a superação das expectativas enquanto resultado do curso, haja vista todo o contexto do movimento contrário realizado pelas lideranças do litoral centro, especialmente no caso do Guarujá, onde atuam as lideranças contrariadas pela proposta de temas definidos para o programa de capacitação.

O processo dialógico utilizado durante o curso merece destaque, pois novamente possibilitou que todo saber trazido pelos participantes da pesca, instrutores e pelos demais atores presentes (Petrobras, FF e FIA) fosse respeitado, compartilhado e valorizado.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

O encerramento do curso se deu por volta das 17h00 com o registro fotográfico da turma.

Registros fotográficos

As imagens a seguir correspondem aos registros fotográficos dos módulos realizados durante a turma de Bertioga (GC-3).

Imagem 25 – Acolhida, recepção e momento de abertura do curso 1 em Itanhaém (GC-5)



Imagem 26 – Atividades do módulo 1 da turma de Bertioga (GC-3)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 27 – Atividades do módulo 2 da turma de Bertioga (GC-3)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 28 – Atividades do módulo 3 (avaliação) da turma de Bertioga (GC-3)



Imagem 29 – Participantes da pesca e demais presentes no curso 1 - turma de Bertioga (GC-3)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Avaliação de desempenho

Concluídos os módulos em Bertioga foi realizada a avaliação dos participantes pela coordenação técnica em companhia dos instrutores da Olha o Peixe, conforme aspectos definidos no roteiro pedagógico e apresentados na tabela a seguir.

Tabela 22 – Avaliação de desempenho da turma de Bertioga (GC-3)

Instituição	Olha o Peixe			FIA			Desempenho do Grupo (BOM = 2 x BOM/SIM/ALTO) (REGULAR = 1 x BOM/SIM/ALTO + 1x OUTRO CONCEITO DIFERENTE DE BOM/SIM/ALTO OU 2 x MÉDIO/ÀS VEZES) (RUIM = 2 X NÃO/FRÁGIL/NENHUM/BAIXO)
Função	Instrutor			Coordenadora Técnica do Projeto			
Aspecto observado / Avaliador	Bryan Renan Müller			Ana Carolina Muri			
1 – Os participantes já tinham repertório ou mesmo conhecimentos prévios sobre os temas abordados?	SIM	NÃO	N/A	SIM	NÃO	N/A	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
2 – Os participantes indicaram intenção de utilizar as reflexões e/ou adotar as ferramentas / práticas indicadas no curso no cotidiano de suas comunidades?	SIM	NÃO	N/A	SIM	NÃO	N/A	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
3 – Na sua percepção como foi o envolvimento e a motivação dos participantes para o desenvolvimento das atividades?	BOM	MÉDIO	NENHUM	BOM	MÉDIO	NENHUM	DESEMPENHO
		✓			✓		REGULAR
4 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre as práticas abordadas para otimizar o processo de manipulação, beneficiamento e comercialização de pescado?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Instituição	Olha o Peixe			FIA			Desempenho do Grupo (BOM = 2 x BOM/SIM/ALTO) (REGULAR = 1 x BOM/SIM/ALTO + 1x OUTRO CONCEITO DIFERENTE DE BOM/SIM/ALTO OU 2 x MÉDIO/ÀS VEZES) (RUIM = 2 X NÃO/FRÁGIL/NENHUM/BAIXO)
Função	Instrutor			Coordenadora Técnica do Projeto			
Aspecto observado / Avaliador	Bryan Renan Müller			Ana Carolina Muri			
5 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre o cardápio alimentar apresentado e seu potencial para o incremento da renda e a redução do desperdício de pescado?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓				✓		REGULAR
6 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre as possibilidades de obtenção de selos, certificações e rotulagens e os aspectos facilitadores ou dificultadores desse processo?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
7 – Como você classificaria o grau de integração entre os instrutores e alunos?	ALTO	MÉDIO	BAIXO	ALTO	MÉDIO	BAIXO	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
8 – Na sua percepção os conteúdos trabalhados puderam ser relacionados às experiências vividas pelos participantes?	SIM	ÀS VEZES	NÃO	SIM	ÀS VEZES	NÃO	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM

A avaliação do grupo, segundo os aspectos observados apontou um desempenho considerado como **BOM**, contudo merecem destaque:

- Alguns participantes demonstraram pouco interesse pelos conteúdos e por vezes ficaram dispersos, também em função do local ser amplo

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

e espaçoso, principalmente durante o módulo 2, quando alguns demonstraram pouco interesse em acompanhar as explanações do Chef Vavo.

Apresentamos a seguir o parecer dos instrutores da Olha Peixe sobre o desempenho da turma:

“Apesar de o litoral centro ter sido a região mais sensível para a mobilização e inscrições do curso, não vimos o reflexo disso durante a programação. É natural a presença de alguns mais interessados e engajados que outros, mas percebemos que até os mais distantes e desconfiados em relação ao curso tiveram um feedback positivo manifestado e se interessaram pela troca de conhecimentos. Não visualizamos destaques negativos individuais que tenham atrapalhado a dinâmica de trabalho e o aprendizado dos demais.”

Diante do resultado da avaliação a coordenação técnica **entende que todos os participantes da turma de Bertioga (GC-3)** que estiveram presentes nos módulos do curso 1 – Inovando e gerando mais renda na pesca artesanal **estão aptos a receber os certificados de conclusão.**

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Avaliação dos participantes

O índice de resposta ao formulário de avaliação dos participantes do curso 1 pela turma de Bertioga (GC-3) foi de 84,2%, ou seja, dezesseis dos dezenove participantes da pesca preencheram o documento, com as seguintes notas médias atribuídas, em uma escala de 1 a 5.

Tabela 23 – Notas médias do curso 1 atribuídas pelos participantes da pesca da turma de Bertioga (GC-3)

Pergunta	Nota média
Curso correspondeu a sua expectativa?	4,9
Conteúdos abordados no curso são relevantes para a sua atuação pessoal e profissional?	4,7
Você imagina que poderá aplicar os conteúdos abordados no curso na sua vida?	4,7

Sobre os conteúdos abordados durante o curso, foram indicados pelos participantes que os conhecimentos gerais assimilados foi o conteúdo mais relevante, merece destaque que dois participantes indicaram que os conhecimentos aprendidos no curso serão úteis como técnicas para empreender, como pode ser observado no gráfico a seguir.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

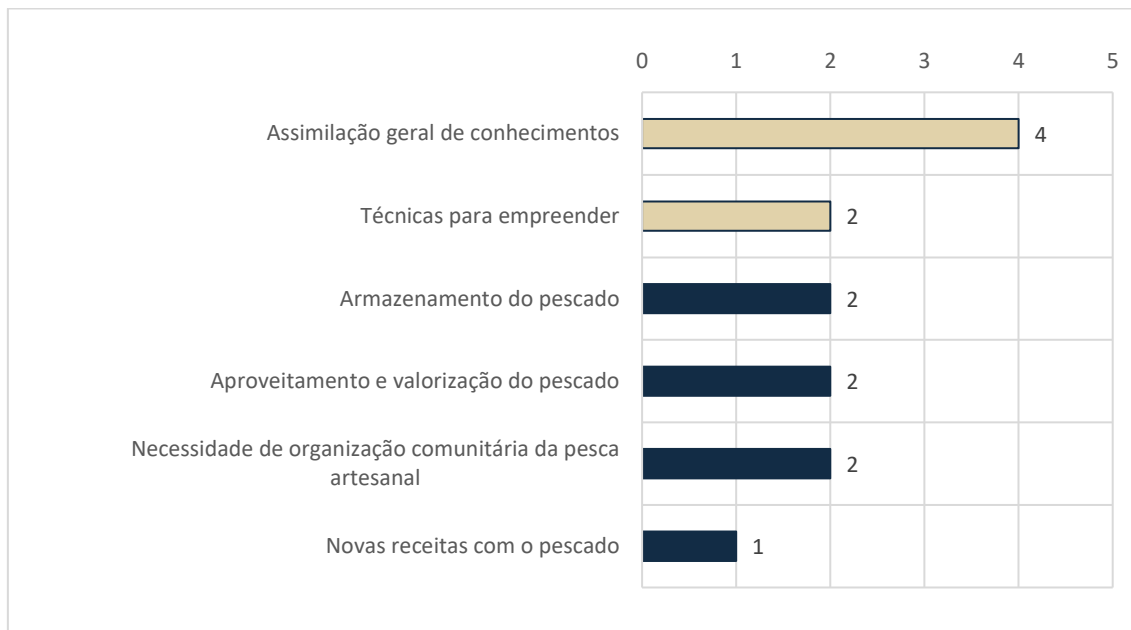
Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Gráfico 9 – Conteúdos mais relevantes abordados no curso 1, segundo os participantes da turma de Bertioga (GC-3)



Em se tratando das sugestões de melhorias, houve uma dispersão nos tipos de sugestão não se observando alguma que se destaque, assim as sugestões citadas pelos participantes foram:

- Aumentar a carga horária;
- Melhorias de Infraestrutura;
- Mais divulgação;
- Ampliar a quantidade de cursos e
- Novos temas.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Por fim, nas questões descritivas do formulário de avaliação foram registrados quatro elogios dentre os dezenove participantes que compuseram a turma.

Lista de presença

As listas de presença da turma de Bertioga e Guarujá (GC-3), encontram-se no Anexo 07 do presente documento.

6.2 LITORAL NORTE

6.2.1 Turma de São Sebastião e Ilhabela (GN-2)

Atividades de mobilização

A mobilização da turma de São Sebastião e Ilhabela (GN-2) ocorreu ao longo dos meses de agosto e setembro de 2023 por meio das ações de relacionamento com o território realizadas no litoral norte, também durante o mês de setembro de 2023 foi feito o trabalho de campo conduzido pela bolsista nas localidades e associações listadas na tabela a seguir.

Tabela 24 – Locais visitados para a mobilização turma GN-2 em São Sebastião e Ilhabela

Turma	Município	Locais Visitados
GN-2	Ilhabela	Colônia de Pescadores Z-06
		Rancho de Pesca do bairro da Barra Velha
		Comércio de Peixes ao Ar Livre bairro do Perequê

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Turma	Município	Locais Visitados
	São Sebastião	Colônia de Pescadores Z-14 Almirante Tamandaré
		Associação de Pescadores de Boiçucanga
		Setor Pesca – SEMAM/ PMSS
		Rancho dos Pescadores de Boiçucanga
		Rancho de Pesca da Enseada
		Rancho dos Pescadores de São Francisco
		Venda em Delivery de Peixes e Frutos do Mar de Boiçucanga

As imagens a seguir registam uma amostra dos cartazes afixados nos municípios de São Sebastião e Ilhabela.

Imagem 30 – Articulação e divulgação na Colônia de Pescadores de Z-14 Almirante Tamandaré



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 31 – Mobilização e divulgação na Associação de Pescadores Artesanais de Boiçucanga.



Imagem 32 – Mobilização e divulgação no rancho da comunidade pesqueira de São Francisco/ São Sebastião



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 33 – Mobilização e divulgação na Secretaria de Meio Ambiente e Agricultura e Pesca de São Sebastião



Imagem 34 – Mobilização no Carrinho da Cris venda de Peixes e frutos do mar, em Boiçucanga/ São Sebastião



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 35 – Articulação e divulgação na Colônia de Pescadores de Ilhabela



Imagem 36 – Mobilização e divulgação na comunidade pesqueira do Perequê, Ilhabela



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

No Litoral Norte de São Paulo, a coordenação do programa fez reuniões por videoconferência com a coordenação pedagógica do Projeto de Educação Ambiental (PEA) Redes, que tem como área de atuação os municípios do litoral norte e trabalha exatamente junto às comunidades tradicionais. Nesta oportunidade ficou acordado que a equipe pedagógica do PEA iria fazer a divulgação do curso 1 por meio dos grupos de *WhatsApp* que eles mantêm com o público-alvo.

Práticas desenvolvidas, percepções e relato do curso

A turma GN-2 do curso 1 – Inovando e gerando mais renda na pesca artesanal ocorreu no dia 6 de outubro de 2023, no Centro Integrado Profissionalizante (CIP) da Prefeitura Municipal de São Sebastião, e contou com a presença de 28 participantes da pesca artesanal e um total de 36 pessoas presentes.

O curso transcorreu conforme definido na programação. A maioria dos participantes eram de São Sebastião e oito pessoas vieram de Ilhabela, inclusive uma família de pescadores artesanais de áreas isoladas, cujo transporte marítimo foi fornecido pela Petrobras. A sessão teve início às 9h00, com uma acolhida, café da manhã e entrega do material didático.

Durante o módulo 1, realizado no período da manhã, houve a abertura para a contextualização do programa de capacitação e em seguida todos se apresentaram de forma interativa, a partir da dinâmica do “siri”.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Devido ao grande número de participantes e a arquitetura do CIP, a disposição do espaço ficou mais próxima de uma sala de aula expositiva, contudo o formato da sala não prejudicou a troca por meio do diálogo e exposição das experiências dos participantes.

O instrutor Bryan da Olha o Peixe, assumiu a condução detalhando o conteúdo conforme previsto na proposta pedagógica, durante a condução do módulo os participantes pediram a fala e indicaram que um dos principais problemas enfrentados pelos pescadores de São Sebastião é a falta de incentivos às atividades da pesca artesanal, como a ausência de financiamento e o alto custo do combustível. Em outro momento do período da manhã houve um amplo debate sobre a necessidade de união dos pescadores artesanais da região na busca por direitos e representação política nas esferas legislativas, para que as leis sejam pensadas em prol da pesca artesanal.

Na parte da tarde, o módulo 2 foi realizado pelo Chef Vavo da Olha o Peixe que conduziu a sessão de forma prática utilizando-se da cozinha experimental existente no CIP de São Sebastião, que foi previamente organizada pelos instrutores e equipe técnica da FIA.

Mais uma vez o chef estimulou a participação voluntária de algumas pescadoras e pescadores que auxiliaram durante todo o preparo da comida. Para a turma de São Sebastião os instrutores da Olha o Peixe trouxeram duas receitas:

- Hamburguer de camarão; e
- Peixoadada de feijão carioca com frutos do mar e camarão

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Destaca-se que todos os pescados utilizados na preparação do prato foram adquiridos pelos instrutores no mercado local, valorizando assim a pesca artesanal de São Sebastião e o frescor dos produtos que fizeram toda a diferença no sabor presente nos pratos.

Novamente o momento da degustação das receitas foi conduzido de forma extrovertida e com novos momentos de trocas de conhecimento, como o relato de memórias afetivas por parte dos participantes e o repasse de informações acerca dos custos de produção das receitas, além de dicas para a comercialização da pesca artesanal. No final do módulo 2, a FIA deu para cada participante um livro de receitas da pesca artesanal, da Olha o Peixe.

Dando sequência a programação foi feito o momento de avaliação, repassadas as informações sobre a emissão dos certificados e sugerida a criação do grupo de *Whastapp* da turma GN-2 (São Sebastião e Ilhabela), sugestão que foi prontamente aceita por todos.

A percepção de cada participante foi demonstrada no fechamento do curso, com a dinâmica do “bombom”, quando eles são convidados a pegar um bombom e dizer em uma palavra o que significou o dia vivenciado.

Palavras como ***“realização, aprendizado, gratidão, conhecimento, satisfação, coletividade, muito obrigado, sucesso, perseverança, união, empreendedorismo, lição de vida ...”*** serviram como estímulo e motivação a todos os presentes. Percebeu-se ao final da dinâmica que o curso atingiu o seu

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

propósito dado as respostas positivas e os relatos de agradecimento de terem participado do curso.

O curso encerrou por volta das 17h30 com o registro fotográfico da turma.

Registros fotográficos

Imagem 37 – Acolhida, recepção e momento de abertura do curso 1 em São Sebastião (GN-2)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 38 – Atividades do módulo 2 da turma de São Sebastião (GN-2)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 39 – Atividades do módulo 3 (avaliação) da turma de São Sebastião (GN-2)



Imagem 40 - Participantes da pesca e demais presentes no curso 1 - turma de São Sebastião (GN-2)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Avaliação de desempenho da turma

Concluída a programação do dia em São Sebastião foi realizada a avaliação dos participantes pela coordenação técnica em companhia dos instrutores da Olha o Peixe, conforme aspectos definidos no roteiro pedagógico e apresentados na tabela a seguir.

Tabela 25 – Avaliação de desempenho da turma de São Sebastião (GN-2)

Instituição	Olha o Peixe			FIA			Desempenho do Grupo (BOM = 2 x BOM/SIM/ALTO) (REGULAR = 1 x BOM/SIM/ALTO + 1x OUTRO CONCEITO DIFERENTE DE BOM/SIM/ALTO OU 2 x MÉDIO/ÀS VEZES) (RUIM = 2 X NÃO/FRÁGIL/NENHUM/BAIXO)
Função	Instrutor			Coordenador de Projetos			
Aspecto observado / Avaliador	Bryan Renan Müller			Hélio Janny Teixeira			
1 – Os participantes já tinham repertório ou mesmo conhecimentos prévios sobre os temas abordados?	SIM	NÃO	N/A	SIM	NÃO	N/A	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
2 – Os participantes indicaram intenção de utilizar as reflexões e/ou adotar as ferramentas / práticas indicadas no curso no cotidiano de suas comunidades?	SIM	NÃO	N/A	SIM	NÃO	N/A	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
3 – Na sua percepção como foi o envolvimento e a motivação dos participantes para o desenvolvimento das atividades?	BOM	MÉDIO	NENHUM	BOM	MÉDIO	NENHUM	DESEMPENHO
		✓			✓		REGULAR
4 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre as práticas abordadas para otimizar o processo de manipulação, beneficiamento e comercialização de pescado?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Instituição	Olha o Peixe			FIA			Desempenho do Grupo (BOM = 2 x BOM/SIM/ALTO) (REGULAR = 1 x BOM/SIM/ALTO + 1x OUTRO CONCEITO DIFERENTE DE BOM/SIM/ALTO OU 2 x MÉDIO/ÀS VEZES) (RUIM = 2 X NÃO/FRÁGIL/NENHUM/BAIXO)
Função	Instrutor			Coordenador de Projetos			
Aspecto observado / Avaliador	Bryan Renan Müller			Hélio Janny Teixeira			
5 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre o cardápio alimentar apresentado e seu potencial para o incremento da renda e a redução do desperdício de pescado?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓				✓		REGULAR
6 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre as possibilidades de obtenção de selos, certificações e rotulagens e os aspectos facilitadores ou dificultadores desse processo?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
7 – Como você classificaria o grau de integração entre os instrutores e alunos?	ALTO	MÉDIO	BAIXO	ALTO	MÉDIO	BAIXO	DESEMPENHO
	✓				✓		REGULAR
8 – Na sua percepção os conteúdos trabalhados puderam ser relacionados às experiências vividas pelos participantes?	SIM	ÀS VEZES	NÃO	SIM	ÀS VEZES	NÃO	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM

A avaliação do grupo, segundo os aspectos observados apontou um desempenho considerado como **REGULAR**, em função de alguns pontos que merecem destaque:

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

- Alguns participantes demonstraram opiniões diversas dada a realidade local, em especial quanto as questões de organização dos pescadores e trouxeram por vezes o debate para questões diferentes daquela inicialmente proposta, gerando assim a frustração de expectativas em relação ao conteúdo do curso.
- Durante o módulo 2 o envolvimento daqueles que se voluntariaram a participar do preparo das receitas foi positiva, em especial do público feminino, contudo a maioria do público masculino se absteve de participar da aula e ficou no aguardo da hora de degustação promovendo conversas em paralelo.

Apresentamos a seguir o parecer dos instrutores da Olha Peixe sobre o desempenho da turma:

“A maioria dos participantes contribuiu com falas e manifestações durante o dia de curso, com nem todos os presentes tendo atenção aos temas abordados, em especial o público masculino durante o preparo das receitas, e todos apesar de por vezes apresentarem opiniões divergentes estiveram dispostos a trocar experiências com nossa equipe de instrutores.”

Diante do resultado da avaliação a coordenação técnica **entende que todos os participantes da turma de São Sebastião e Ilhabela (GN-2)** que estiveram presentes nos módulos do curso 1 – Inovando e gerando mais renda na pesca artesanal **estão aptos a receber os certificados de conclusão.**

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Avaliação dos participantes

O índice de resposta ao formulário de avaliação dos participantes do curso 1 pela turma de São Sebastião (GN-2) foi de 96,4%, ou seja, 27 dos 28 participantes da pesca preencheram o documento, com as seguintes notas médias atribuídas, em uma escala de 1 a 5.

Tabela 26 – Notas médias do curso 1 atribuídas pelos participantes da pesca da turma de São Sebastião (GN-2)

Pergunta	Nota média
Curso correspondeu a sua expectativa?	4,6
Conteúdos abordados no curso são relevantes para a sua atuação pessoal e profissional?	4,6
Você imagina que poderá aplicar os conteúdos abordados no curso na sua vida?	4,4

Sobre os conteúdos abordados durante o curso, foram indicados como mais relevante pelos participantes:

- o aproveitamento e valorização do pescado;
- a assimilação geral dos conhecimentos; e
- o aprendizado de novas receitas.

A categorização dos conteúdos indicados como mais relevantes são apresentados no gráfico a seguir.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

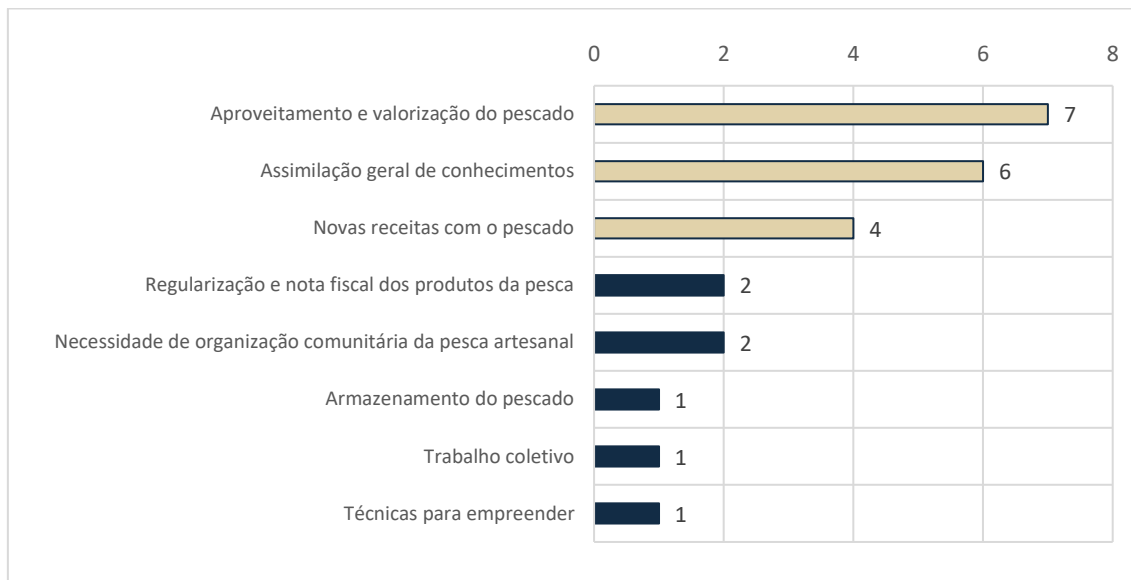
Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

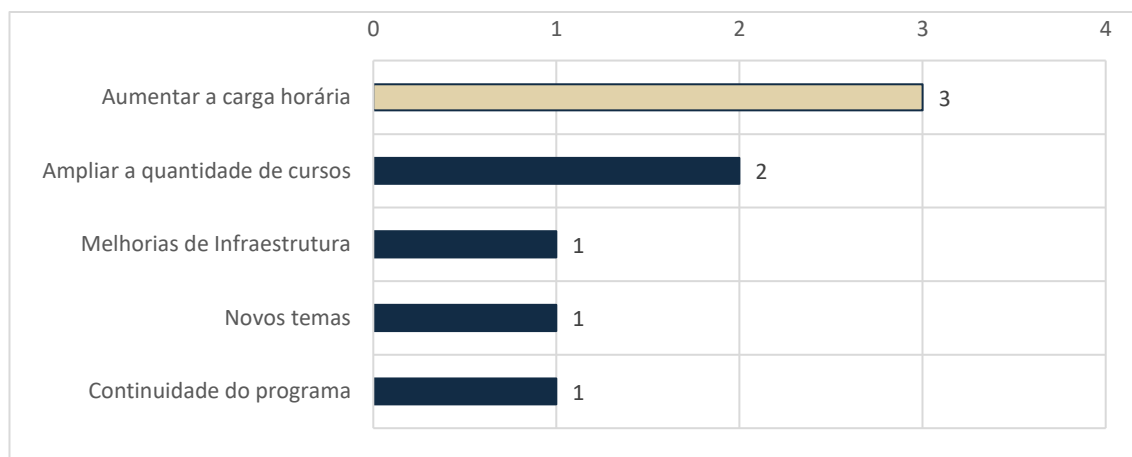
Revisão 02 | fevereiro 2024

Gráfico 10 – Conteúdos mais relevantes abordados no curso 1, segundo os participantes da turma de São Sebastião (GN-2)



Em se tratando das sugestões de melhorias o aumento da carga horária foi a mais indicada pelos participantes, como pode ser observada no gráfico a seguir.

Gráfico 11 – Sugestões de melhorias categorizadas, segundo os participantes da turma de São Sebastião (GN-2)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Na turma de São Sebastião houve algumas críticas por parte dos participantes, quatro no total. Dessas, três foram referentes ao conteúdo e uma relativa aos aspectos gerais do curso.

Destaca-se a adesão dos pescadores da região de Boiçucanga que foi a comunidade com o maior número de inscritos e participações.

Na avaliação da coordenação essas críticas surgiram em função de expectativas frustradas desses participantes quanto ao conteúdo programático proposto, tal situação servirá de aprendizado para melhorias a serem adotadas nas peças de comunicação e na capacitação dos bolsistas mobilizadores. Registra-se que também houve elogios por parte de nove dos 28 participantes.

Lista de presença

As listas de presença da turma de São Sebastião (GN-2) encontram-se no Anexo 10 do presente documento.

6.2.2 Turma de Ubatuba e Caraguatatuba (GN-1)***Atividades de mobilização***

A mobilização da turma de Ubatuba e Caraguatatuba (GN-1) ocorreu ao longo dos meses de agosto e setembro de 2023 por meio das ações de relacionamento com o território realizadas no litoral norte, também durante o mês de setembro foi realizado o trabalho de campo conduzido pela bolsista nas localidades e associações listadas na tabela a seguir.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Tabela 27 – Locais visitados para a mobilização turma GN-1 em Caraguatatuba e Ubatuba

Turma	Município	Visitados
GN-1	Caraguatatuba	Colônia de Pescadores Z-08 "Benjamin Constant"
		Entrepósito de Pesca do Porto Novo
		Rancho de Maricultores da Cocanha
		Entrepósito de Pesca da Cocanha
	Ubatuba	Rancho de Pescadores de Picinguaba
		Associação de Pescadores da Almada – (Espaço comunitário)
		Restaurante Quilombo da Fazenda
		Colônia de Pescadores Z-10 Ministro Fernando Costa
		Mercado de Peixe _ Ilha dos Pescadores
		Sede da APAM LN (FF)

As imagens a seguir registram uma amostra dos cartazes afixados nos municípios que compõe o GN-1

Imagem 41 – Articulação e divulgação na Colônia de Pescadores Z 08 Benjamim Constant



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 42 – Mobilização e divulgação na região da Cocanha (Entrepasto e Rancho de Pescadores)



Imagem 43 – Mobilização e divulgação na comunidade pesqueira de Picinguaba



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 44 – Mobilização e divulgação no mercado de Peixe da Ilha dos Pescadores



Para a turma de Caraguatatuba (GN-1) a coordenação do programa articulou com a Coordenação geral do PEA Rendas do Petróleo que atua nos municípios de Caraguatatuba e Ilhabela, nesta oportunidade ficou acordado que a equipe de educadores do PEA iria auxiliar a divulgação e repassar as informações do curso 1 para os sujeitos da ação educativa (SAE) atendidos pelo PEA.

Práticas desenvolvidas, percepções e relato do curso

A turma GN-1 do curso 1 – Inovando e gerando mais renda na pesca artesanal ocorreu no dia 7 de outubro de 2023, na sede do Parque Municipal Juqueriquerê

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

em Caraguatatuba, e contou com a presença de 13 participantes da pesca artesanal e um total de 23 pessoas presentes.

O curso transcorreu conforme definido na programação. A maioria dos participantes eram de Ubatuba, haja vista que as comunidades pesqueiras mobilizadas em Caraguatatuba já haviam manifestado que os finais de semana são dias mais difíceis deles participarem, pois são os dias mais rentáveis para os pescadores em função do aumento do fluxo de pessoas na cidade. A sessão teve início às 9h00, com uma acolhida, café da manhã e entrega do material didático.

Durante o módulo 1, realizado no período da manhã, houve a abertura para a contextualização do programa de capacitação e em seguida todos se apresentaram de forma interativa, a partir da dinâmica do “siri”.

Em seguida, o instrutor Bryan da Olha o Peixe, assumiu a condução detalhando o conteúdo conforme previsto na proposta pedagógica, durante a condução do módulo os participantes pediram a fala e indicaram as peculiaridades da pesca artesanal no litoral norte como as espécies proibidas de se pescar na região, a temporada da Tainha que foi acima das expectativas, gerando inclusive a desvalorização do valor desse pescado em função do aumento da oferta e do impacto da pesca industrial que concentra a venda das fêmeas por conta das ovas, desvalorizando ainda mais o valor das Tainhas dos pescadores artesanais. Esses contextos impõem dificuldades para se viver exclusivamente da pesca, fazendo com que as pescadoras e pescadores tenham que buscar bicos para complementar a renda.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Na parte da tarde, o módulo 2 foi realizado pelo Chef Vavo da Olha o Peixe que conduziu a sessão de forma prática utilizando-se de uma estrutura de cozinha adaptada previamente pelos instrutores da Olha o Peixe em conjunto com a equipe técnica da FIA.

O voluntarismo dos participantes ficou evidente com todos os presentes se envolvendo em algum momento no preparo das receitas. Para a turma de Caraguatatuba os instrutores da Olha o Peixe trouxeram duas receitas:

- Hambúrguer de camarão
- Peixoadada de feijão carioca com frutos do mar, polvo e camarão

Destaca-se que todos os pescados utilizados na preparação dos pratos, foram adquiridos pelos instrutores no entreposto de Pesca do Porto Novo, valorizando assim a pesca artesanal local e garantindo o uso de pescados da região como estratégia pedagógica para produção das receitas.

A integração e descontração dos participantes durante o módulo 2 desde o preparo da receita até o momento da degustação dos pratos foi um dos pontos fortes do dia, merecendo destacar o relato de uma das pescadoras de Ubatuba que afirmou ter vindo com desconfianças para o curso, pois ela tinha a impressão que seria mais uma ação sem sentido para os pescadores e que naquele momento ela estava surpreendida e feliz que teve a oportunidade de participar de algo preparado com carinho e atenção que os pescadores artesanais precisam. Novamente a FIA disponibilizou para cada participante um livro de receitas da pesca artesanal, da Olha o Peixe.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Dando sequência a programação foi feito o momento de avaliação, repasses de informações e a proposição da criação do grupo de *Whastapp da turma GN-1* (Ubatuba e Caraguatatuba), sugestão que foi prontamente aceita por todos.

No fechamento do curso, repetiu-se a já consagrada dinâmica do “bombom”, quando os participantes são convidados a pegar um bombom e dizer em uma palavra o que significou o dia vivenciado.

Palavras como ***“parabéns, aprendizado, partilha, produtividade, inspirador, força, extraordinário, excelente, muito bom, coletivo, maravilhoso, surpreendida, troca, sabedoria, gratificante, ensinamento, muito bom, determinação ...”*** serviram como estímulo e motivação a todos os presentes. Percebeu-se ainda que o curso atingiu o seu propósito superando as expectativas, como comprova o comentário da participante no momento da degustação.

Na dinâmica do bombom foi perceptível o resultado positivo que o modelo dialógico é capaz de gerar, a ponto de um dos participantes que estava acanhado na abertura ter feito questão de se manifestar durante a dinâmica e dizer que o curso havia sido muito bom.

O curso encerrou por volta das 17h30 com o registro fotográfico da turma.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Registros fotográficos

Imagem 45 – Acolhida, recepção e momento de abertura do curso 1 em Caraguatatuba (GN-1)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 46 – Atividades do módulo 2 da turma de Caraguatatuba (GN-1)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 47 – Atividades do módulo 3 (avaliação) da turma de Caraguatatuba (GN-1)



Imagem 48 - Participantes da pesca e demais presentes no curso 1 - turma de Caraguatatuba (GN-1)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Avaliação de desempenho da turma

Concluída a programação do dia em Caraguatatuba foi realizada a avaliação dos participantes pela coordenação técnica em companhia dos instrutores da Olha o Peixe, conforme aspectos definidos no roteiro pedagógico e apresentados na tabela a seguir.

Tabela 28 – Avaliação de desempenho da turma de Caraguatatuba (GN-1)

Instituição	Olha o Peixe			FIA			Desempenho do Grupo (BOM = 2 x BOM/SIM/ALTO) (REGULAR = 1 x BOM/SIM/ALTO + 1x OUTRO CONCEITO DIFERENTE DE BOM/SIM/ALTO OU 2 x MÉDIO/ÀS VEZES) (RUIM = 2 X NÃO/FRÁGIL/NENHUM/BAIXO)
Função	Instrutor			Coordenadora Técnica do Projeto			
Aspecto observado / Avaliador	Bryan Renan Müller			Ana Carolina Muri			
1 – Os participantes já tinham repertório ou mesmo conhecimentos prévios sobre os temas abordados?	SIM	NÃO	N/A	SIM	NÃO	N/A	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
2 – Os participantes indicaram intenção de utilizar as reflexões e/ou adotar as ferramentas / práticas indicadas no curso no cotidiano de suas comunidades?	SIM	NÃO	N/A	SIM	NÃO	N/A	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
3 – Na sua percepção como foi o envolvimento e a motivação dos participantes para o desenvolvimento das atividades?	BOM	MÉDIO	NENHUM	BOM	MÉDIO	NENHUM	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
4 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre as práticas abordadas para otimizar o processo de manipulação, beneficiamento e comercialização de pescado?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Instituição	Olha o Peixe			FIA			Desempenho do Grupo (BOM = 2 x BOM/SIM/ALTO) (REGULAR = 1 x BOM/SIM/ALTO + 1x OUTRO CONCEITO DIFERENTE DE BOM/SIM/ALTO OU 2 x MÉDIO/ÀS VEZES) (RUIM = 2 X NÃO/FRÁGIL/NENHUM/BAIXO)
Função	Instrutor			Coordenadora Técnica do Projeto			
Aspecto observado / Avaliador	Bryan Renan Müller			Ana Carolina Muri			
5 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre o cardápio alimentar apresentado e seu potencial para o incremento da renda e a redução do desperdício de pescado?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
6 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre as possibilidades de obtenção de selos, certificações e rotulagens e os aspectos facilitadores ou dificultadores desse processo?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
7 – Como você classificaria o grau de integração entre os instrutores e alunos?	ALTO	MÉDIO	BAIXO	ALTO	MÉDIO	BAIXO	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
8 – Na sua percepção os conteúdos trabalhados puderam ser relacionados às experiências vividas pelos participantes?	SIM	ÀS VEZES	NÃO	SIM	ÀS VEZES	NÃO	DESEMPENHO
	✓				✓		REGULAR

A avaliação do grupo apontou um desempenho considerado como **BOM** e alguns pontos que merecem destaque:

- Diferenças entre espécies liberadas para a pesca no litoral do Paraná e no litoral norte foi uma contribuição importante dos participantes

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

para o instrutor da Olha o Peixe analisar em conjunto com os pescadores as dificuldades da sobrepesca e do problema de se extrair mais volume pescado dado ao baixo custo da primeira venda.

- A turma de Caraguatatuba foi a única em que todos os participantes se envolveram na produção das receitas, algo que facilitou o entendimento principalmente quanto às possibilidades de comercialização dos produtos e outras receitas da pesca artesanal.

Apresentamos a seguir o parecer dos instrutores da Olha o Peixe sobre o desempenho da turma:

“Apesar de menor quantidade de presentes, percebemos o avanço no engajamento e motivação dos cursistas ao longo do dia, inicialmente trazendo diversas problemáticas históricas da pesca artesanal da região, mas engajando-se ao passar do curso para tratarmos de inovações e soluções para as comunidades pesqueiras. Percebemos pescadoras e pescadores calejados de tantas restrições e falta de apoios, mas ao mesmo tempo com muito interesse em superar essa situação adversa. Por fim, entendemos que não houve destaques negativos e saímos deste dia felizes de trazer soluções possíveis para os presentes.”

Diante do resultado da avaliação a coordenação técnica **entende que todos os participantes da turma de Ubatuba e Caraguatatuba (GN-1)** que estiveram

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado
Revisão 02 | fevereiro 2024

presentes nos módulos do curso 1 – Inovando e gerando mais renda na pesca artesanal **estão aptos a receber os certificados de conclusão.**

Avaliação dos participantes

O índice de resposta ao formulário de avaliação dos participantes do curso 1 pela turma de Caraguatatuba (GN-2) foi de 92,3%, ou seja, doze dos treze participantes da pesca preencheram o documento, com as seguintes notas médias atribuídas, em uma escala de 1 a 5.

Tabela 29 – Notas médias do curso 1 atribuídas pelos participantes da pesca da turma de Caraguatatuba (GN-1)

Pergunta	Nota média
Curso correspondeu a sua expectativa?	5,0
Conteúdos abordados no curso são relevantes para a sua atuação pessoal e profissional?	4,7
Você imagina que poderá aplicar os conteúdos abordados no curso na sua vida?	4,7

Sobre os conteúdos abordados durante o curso a assimilação geral dos conhecimentos foi o principal item indicado como aprendizado adquirido. A categorização dos conteúdos indicados como mais relevantes são apresentados no gráfico a seguir.

Empreendedor

Órgãos Licenciadores

FUNDACÃO FLORESTAL

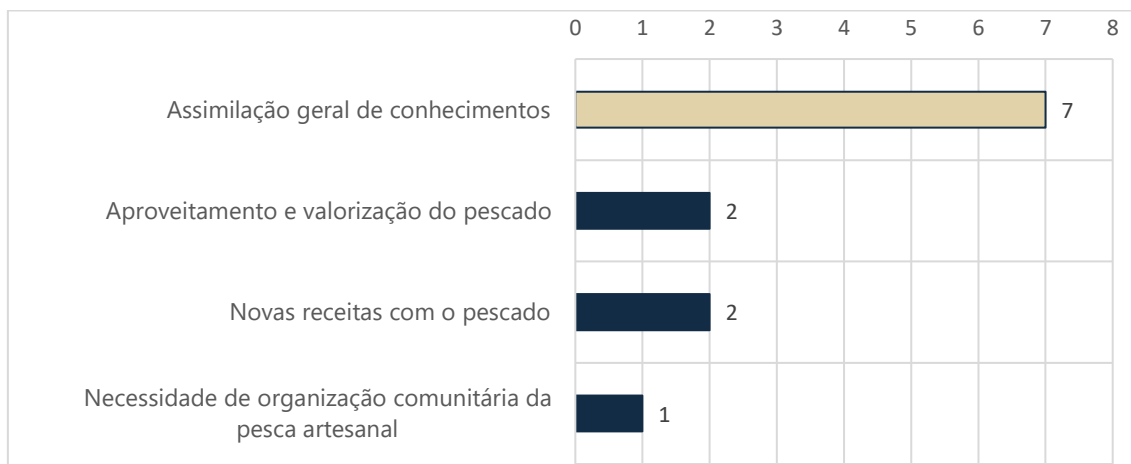
A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor


Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

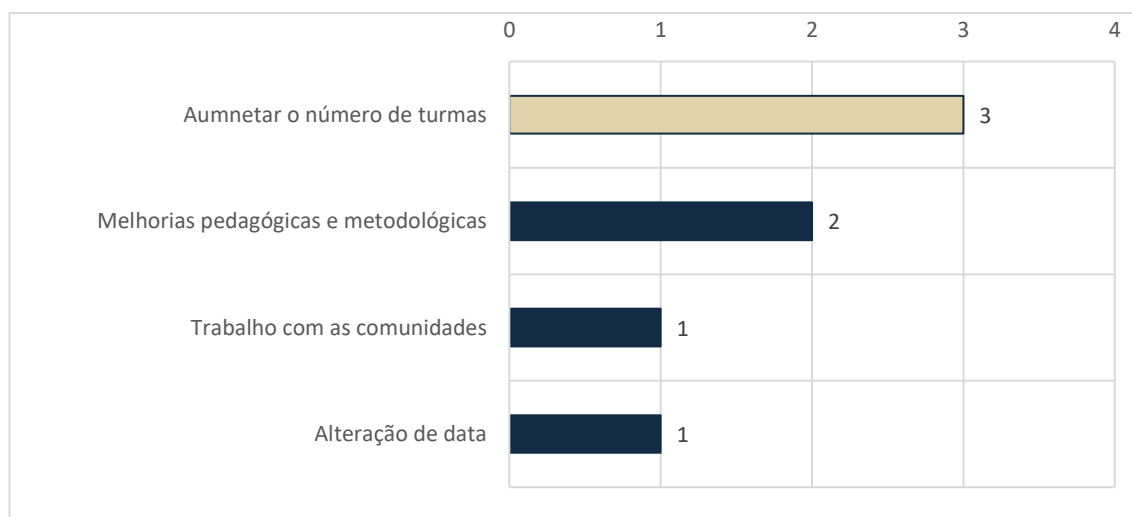
Revisão 02 | fevereiro 2024

Gráfico 12 – Conteúdos mais relevantes abordados no curso 1, segundo os participantes da turma de Caraguatatuba (GN-1)



Em se tratando das sugestões de melhorias o aumento do número de turmas foi a mais indicada pelos participantes, como pode ser observado no gráfico a seguir.

Gráfico 13 – Sugestões de melhorias categorizadas, segundo os participantes da turma de Caraguatatuba (GN-1)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Por fim, nas questões descritivas do formulário de avaliação foram registrados quatro elogios dentre os treze participantes que compuseram a turma.

Lista de presença

As listas de presença da turma de Caraguatatuba (GN-2), encontra-se no Anexo 13 do presente documento.

6.3 LITORAL SUL**6.3.1 Turma de Cananéia, Iguape e Ilha Comprida (GS-6)*****Atividades de mobilização***

A mobilização da turma de Cananéia, Iguape e Ilha Comprida (GS-6) ocorreu ao longo dos meses de julho até setembro de 2023 por meio do relacionamento com o território em paralelo com as demais localidades do litoral norte e centro.

Devido aos ajustes necessários de agenda para viabilizar o curso ainda no ano de 2023, o trabalho de campo conduzido pelos bolsistas recrutados na região do litoral sul ocorreu no mês de novembro de 2023, quando as localidades e instituições listadas na tabela a seguir foram visitadas.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores

**FUNDAÇÃO FLORESTAL**

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Tabela 30 – Locais visitados para a mobilização turma GS-6 em Cananéia, Iguape e Ilha Comprida

Turma	Município	Visitados
GS-6	Cananéia	Colônia de Pescadores Z-09 Apolinário de Araújo
		Carijo
		Rocio
		Porto Cubatão (área continental)
		Acaraú
		Itapitangui e Mandira (área continental)
		São Paulo Bagre
		Agrossolar
		Ariri
	Ilha do Cardoso - Acesso via barco	Marujá
		Nova Enseada
		Nova Vila Rápida
		Pereirinha / Itacuruçá
	Iguape	Colônia de Pescadores Z-07 Veiga Miranda
		Barra do Ribeira
		Costeira da Barra
		Vila do Prelado
		Icapara
		Aquário
		Praíinha
		Esplanada
		Quilombo da Aldeia
		Rocio
		Jairé
		Praia do Leste
	Ilha Comprida	Boqueirão Sul
		Juruvaúva
		Pedrinhas
		Boqueirão Norte
		Araçá

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

As imagens a seguir registram uma amostra dos locais visitados nos municípios de Cananéia, Iguape e Ilha Comprida.

Imagem 49 – Articulação e divulgação na Colônia de Pescadores Z-09 Apolinário de Araújo em Cananéia



Imagem 50 – Mobilização e divulgação nas regiões do Itapitangui e Porto Cubatão em Cananéia



Bar e Mercearia do Caetano na
Comunidade Itapitangui



Mercado do bairro Porto Cubatão

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 51 – Mobilização e divulgação na Ilha do Cardoso



Imagem 52 – Mobilização e divulgação na Colônia de Pescadores Z-07 Veiga Miranda (filial) na Barra do Ribeira em Iguape



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 53 – Mobilização e divulgação no Quilombo da Aldeia, Vila Nova e Costeira da Barra em Iguape



Imagem 54 – Mobilização e divulgação na Vila de Pedrinhas, Boqueirão Sul e Juruvauva em Ilha Comprida



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

No litoral sul a mobilização foi dividida entre dois mobilizadores que visitaram as principais comunidades da pesca artesanal de cada município. O mobilizador ao chegar no local procurava a liderança para divulgação do curso e sempre que permitido faziam o registro por fotos.

No caso da Ilha do Cardoso a mobilizadora visitou algumas comunidades e conversou com as lideranças repassando as principais informações sobre o programa de capacitação, além de afixar os cartazes e distribuir os *folders* do curso 1, conforme detalhado na tabela a seguir.

Tabela 31 – Locais e lideranças contactadas na Ilha do Cardoso

Localidade da Ilha do Cardoso	Liderança Contactada
Ariri	Sub prefeita Fernanda Rangel
Marujá	Senhor Edílio
Nova Enseada	Tatiana Cardoso
Nova Vila Rápida	Pescador Willian
Pereirinha	Morador do local Senhor Tiago

Práticas desenvolvidas, percepções e relato do curso

A turma GS-6 do curso 1 – Inovando e gerando mais renda na pesca artesanal ocorreu no dia 12 de dezembro de 2023, no espaço Cozinhamento da Prefeitura Municipal de Iguape, e contou com a presença de 30 participantes da pesca artesanal e um total de 42 pessoas presentes.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

O curso transcorreu conforme programado. A maioria dos participantes eram de Iguape, acompanhados de oito participantes de Cananéia e outras 6 pessoas de Ilha Comprida. A sessão teve início às 8h30, com uma acolhida, café da manhã e entrega do material didático.

Durante o módulo 1, realizado no período da manhã, houve a abertura para a contextualização do programa de capacitação, incluindo a fala da gestora da APA Marinha do Litoral Sul, Letícia Quito, e em seguida todos se apresentaram de forma interativa, a partir da dinâmica do “siriri”.

O instrutor Bryan da Olha o Peixe, assumiu a condução detalhando o conteúdo conforme previsto na proposta pedagógica. Durante a condução do módulo os participantes pediram a fala e relataram as situações adversas que os pescadores artesanais enfrentam como:

- a dificuldade de gerar renda em função do papel dos atravessadores;
- a falta de fiscalização nos períodos do defeso e piracema que prejudicam os estoques pesqueiros; e
- a competição com a pesca industrial com os barcos de maior porte que pescam na região.

Na parte da tarde, o módulo 2 foi realizado pelo Chef Vavo da Olha o Peixe que conduziu a sessão de forma prática utilizando-se da estrutura da cozinha experimental do espaço cedido pela Prefeitura de Iguape.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

O envolvimento dos participantes nas atividades propostas pelo chef foram muito bem aderidas pelo grupo, que se mostrou bastante envolvido. Alguns dos participantes auxiliaram no preparo das receitas, seja nos processos de corte dos alimentos ou nos momentos de cocção. E aqueles que optaram por não participar do preparo da receita mantiveram a atenção e fizeram perguntas para o chef, demonstrando grande interesse pelo conteúdo do módulo 2. Para a turma de Iguape os instrutores escolheram duas receitas:

- Manteiga de camarão; e
- Peixoadada de feijão carioca com camarão, peixe e ostras.

Os pescados utilizados na preparação dos pratos foram adquiridos dos parceiros da Olha o Peixe no Paraná. Novamente os instrutores selecionaram os ingredientes conforme a vocação local trazendo as ostras, um tipo de fruto do mar bastante difundido na região, para compor a Peixoadada.

O momento de avaliação foi realizado com a dinâmica do “bombom” gerando um conjunto de palavras como **“*gratificante, feliz, proveitoso, valoroso, enriquecedor, motivador, satisfatório, gratidão, gratificante, produtivo, começo...*”** que serviram como estímulo a todos os presentes. O significado dessas manifestações representa uma resposta positiva para a coordenação técnica da FIA e um indicativo que o processo de construção do programa de capacitação e dos cursos estão no sentido certo. Percebeu-se ainda que o curso atingiu o seu propósito superando as expectativas, como pode ser observado no resultado da avaliação dos participantes.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Para finalizar o dia foi feito o repasse de informações e a proposição da criação do grupo de *Whatsapp da turma* GS-6 (Cananéia, Iguape e Ilha Comprida), sugestão que foi prontamente aceita por todos.

O curso encerrou por volta das 17h30 com o registro fotográfico da turma.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor

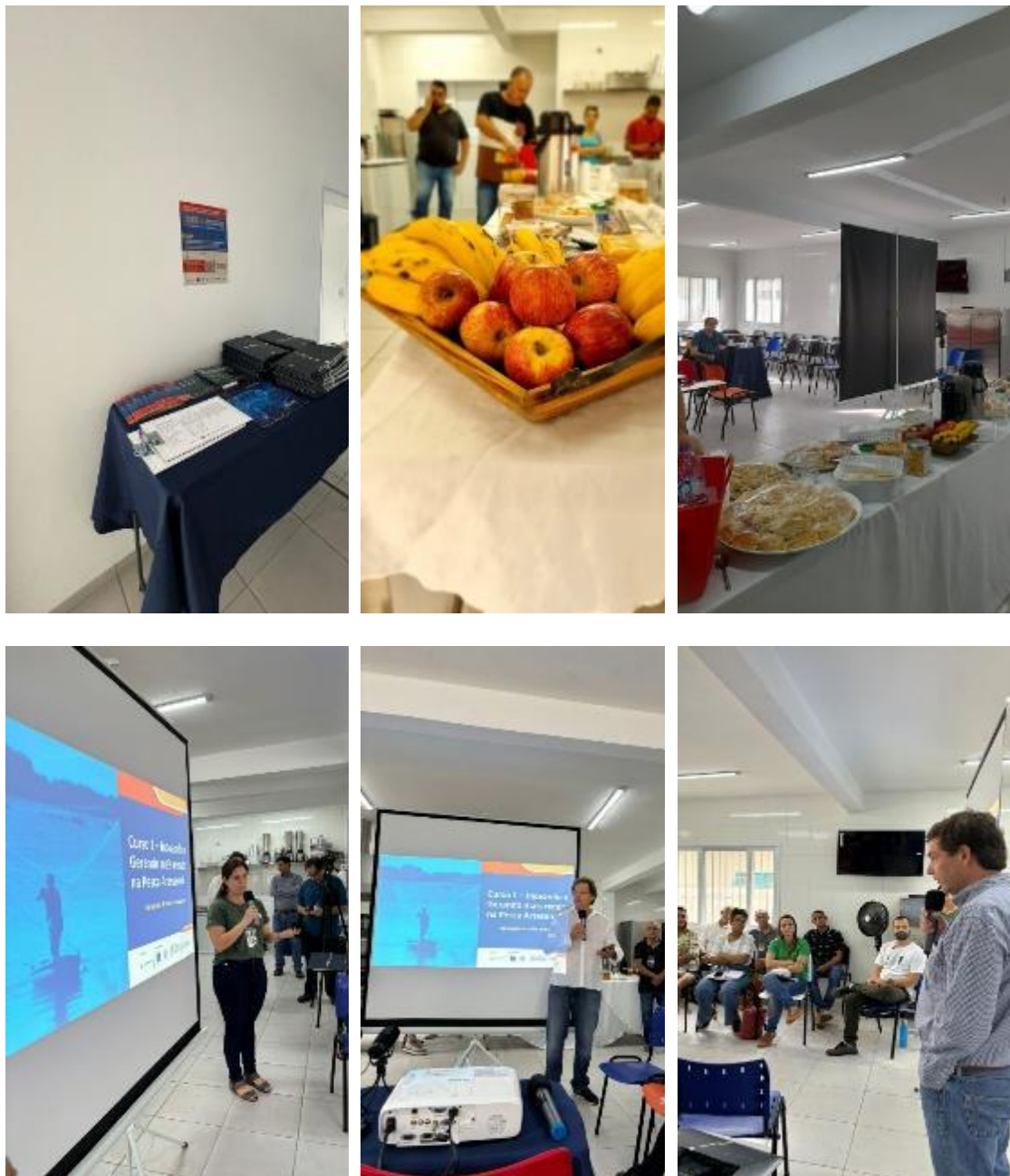


Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Registros fotográficos

Imagem 55 – Acolhida, recepção e momento de abertura do curso 1 em Iguape (GS-6)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 56 – Atividades do módulo 1 da turma de Iguape (GS-6)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 57 – Atividades do módulo 2 da turma de Iguape (GS-6)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Imagem 58 – Atividades do módulo 3 (avaliação) da turma de Iguape (GS-6)



Imagem 59 - Participantes da pesca e demais presentes no curso 1 - turma de Iguape (GS-6)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Avaliação de desempenho da turma

Concluída a programação do dia em Iguape foi realizada a avaliação dos participantes pela coordenação técnica em companhia dos instrutores da Olha o Peixe, conforme aspectos definidos no roteiro pedagógico e apresentados na tabela a seguir.

Tabela 32 – Avaliação de desempenho da turma de Iguape (GS-6)

Instituição	Olha o Peixe			FIA			Desempenho do Grupo (BOM = 2 x BOM/SIM/ALTO) (REGULAR = 1 x BOM/SIM/ALTO + 1x OUTRO CONCEITO DIFERENTE DE BOM/SIM/ALTO OU 2 x MÉDIO/ÀS VEZES) (RUIM = 2 X NÃO/FRÁGIL/NENHUM/BAIXO)
Função	Instrutor			Coordenador de Projetos			
Aspecto observado / Avaliador	Bryan Renan Müller			Hélio Janny Teixeira			
1 – Os participantes já tinham repertório ou mesmo conhecimentos prévios sobre os temas abordados?	SIM	NÃO	N/A	SIM	NÃO	N/A	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
2 – Os participantes indicaram intenção de utilizar as reflexões e/ou adotar as ferramentas / práticas indicadas no curso no cotidiano de suas comunidades?	SIM	NÃO	N/A	SIM	NÃO	N/A	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
3 – Na sua percepção como foi o envolvimento e a motivação dos participantes para o desenvolvimento das atividades?	BOM	MÉDIO	NENHUM	BOM	MÉDIO	NENHUM	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
4 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre as práticas abordadas para otimizar o processo de manipulação, beneficiamento e comercialização de pescado?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

Instituição	Olha o Peixe			FIA			Desempenho do Grupo (BOM = 2 x BOM/SIM/ALTO) (REGULAR = 1 x BOM/SIM/ALTO + 1x OUTRO CONCEITO DIFERENTE DE BOM/SIM/ALTO OU 2 x MÉDIO/ÀS VEZES) (RUIM = 2 X NÃO/FRÁGIL/NENHUM/BAIXO)
Função	Instrutor			Coordenador de Projetos			
Aspecto observado / Avaliador	Bryan Renan Müller			Hélio Janny Teixeira			
5 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre o cardápio alimentar apresentado e seu potencial para o incremento da renda e a redução do desperdício de pescado?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
6 – Na sua percepção como foi a compreensão dos participantes sobre as possibilidades de obtenção de selos, certificações e rotulagens e os aspectos facilitadores ou dificultadores desse processo?	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	BOM	MÉDIO	FRÁGIL	DESEMPENHO
		✓			✓		REGULAR
7 – Como você classificaria o grau de integração entre os instrutores e alunos?	ALTO	MÉDIO	BAIXO	ALTO	MÉDIO	BAIXO	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM
8 – Na sua percepção os conteúdos trabalhados puderam ser relacionados às experiências vividas pelos participantes?	SIM	ÀS VEZES	NÃO	SIM	ÀS VEZES	NÃO	DESEMPENHO
	✓			✓			BOM

A avaliação do grupo apontou um desempenho considerado como **BOM** e alguns pontos que merecem destaque:

- As possibilidades de regularização na região e obtenção do selo arte ou equivalente são limitadas, pois os municípios do litoral sul não

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

possuem estrutura para a emissão do SIM, fato que dificulta qualquer tentativa de regularização por parte dos pescadores artesanais.

Apresentamos a seguir o parecer dos instrutores da Olha o Peixe sobre o desempenho da turma:

***“Percebemos os presentes um pouco mais cansados e menos dispostos na parte da tarde, com menor participação ao redor das receitas como nos outros cursos. No entanto, não temos nenhum destaque negativo individual e percebemos que houve interesse pelos temas apresentados, e muito conhecimento de gastronomia das pessoas que se dedicaram no auxílio aos preparos das receitas. Uma possível explicação para a menor energia dos presentes na parte da tarde pode ser o fato de ter sido o único curso no meio da semana, em dia que realizaram trabalho na pesca na véspera e realizariam também no dia seguinte.*”**

Diante do resultado da avaliação a coordenação técnica **entende que todos os participantes da turma de Cananéia, Iguape e Ilha Comprida (GS-6)** que estiveram presentes nos módulos do curso 1 – Inovando e gerando mais renda na pesca artesanal **estão aptos a receber os certificados de conclusão.**

Avaliação dos participantes

O índice de resposta ao formulário de avaliação dos participantes do curso 1 pela turma de Iguape (GS-6) foi de 83,3%, ou seja, 25 dos 30 participantes da

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

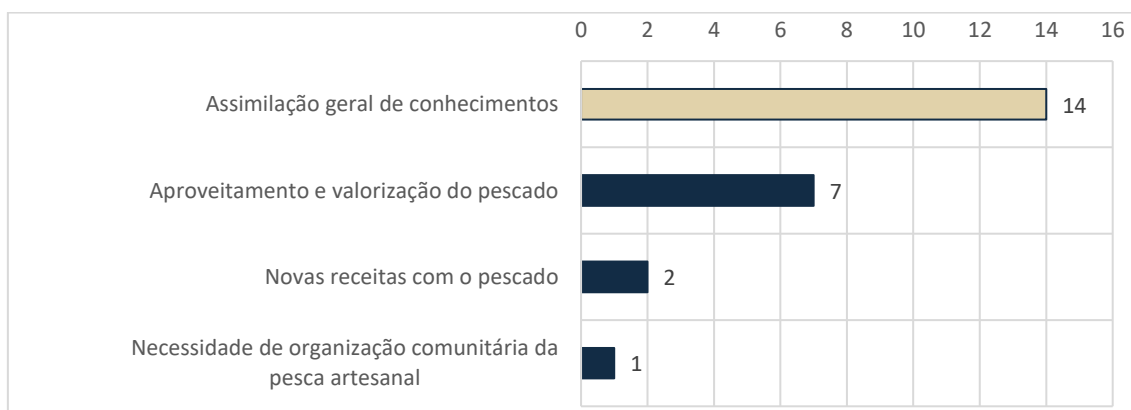
pesca preencheram o documento, com as seguintes notas médias atribuídas, em uma escala de 1 a 5.

Tabela 33 – Notas médias do curso 1 atribuídas pelos participantes da pesca da turma de Iguape (GS-6)

Pergunta	Nota média
Curso correspondeu a sua expectativa?	4,9
Conteúdos abordados no curso são relevantes para a sua atuação pessoal e profissional?	4,8
Você imagina que poderá aplicar os conteúdos abordados no curso na sua vida?	4,8

Sobre os conteúdos abordados durante o curso a assimilação geral dos conhecimentos foi o principal item indicado como aprendizado adquirido. Os números e a categorização dos conteúdos mais relevantes, segundo os participantes da pesca, são apresentados no gráfico a seguir.

Gráfico 14 – Conteúdos mais relevantes abordados no curso 1, segundo os participantes da turma de Iguape (GS-6)



Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Já as sugestões de melhorias apontadas pelos participantes, foram:

- Ampliar a quantidade de cursos
- Melhorias de Infraestrutura
- Aumentar a carga horária
- Novos temas
- Alteração de data
- Ampliar o número de vagas

Por fim, nas questões descritivas do formulário de avaliação foram registrados nove elogios dentre os 28 participantes que compuseram a turma.

Lista de presença

As listas de presença da turma de Iguape (GS-6), encontra-se no Anexo 16 do presente documento.

Empreendedor**Órgãos Licenciadores****FUNDÇÃO FLORESTAL**

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor

7 CONCLUSÕES

No primeiro ciclo de cursos, foram discutidas formas de como aprimorar a pesca artesanal e gerar mais renda, sem a necessidade de aumentar o esforço de pesca, identificando práticas como:

- a introdução no mercado e a valorização de espécies de peixes presentes no litoral paulista,
- o fracionamento do pescado e embalagens mais adequadas aos costumes do consumidor; e
- métodos simples e práticos de manuseio e aproveitamento integral do pescado.

Na chegada aos territórios para a divulgação do início do programa de capacitação foi percebido pela FIA na condição de executora que existe uma defasagem entre as demandas atuais de capacitação dos pescadores artesanais frente aquelas previstas pela Fundação Florestal e Petrobras quando da construção do programa. Os reflexos dessa situação foram evidenciados com maior intensidade no litoral centro, ainda que pese o fato de que a manifestação contrária a seis dos oito temas previstos se deu a partir de uma liderança da pesca do município do Guarujá. Deve-se registrar que nos demais municípios visitados para a divulgação do programa de capacitação, a informação sobre a chegada dos cursos sempre foi recebida com respeito e com entusiasmo pelas lideranças da pesca.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

Uma situação que merece destaque e que pode ter colaborado para a falta de entendimento por parte de algumas das lideranças quanto as temáticas dos cursos de capacitação é a presença no litoral centro do Projeto Valoriza Pesca que tem feito o levantamento da demanda de cursos para os pescadores artesanais dentro do seu escopo. Portanto, sugere-se que o esclarecimento dessa questão nos Conselhos Gestores das APAMs e eventuais novos encontros com essas lideranças devam ser promovidos pela Fundação Florestal e Petrobras, haja visto que o movimento contrário proposto no litoral centro trouxe prejuízos para a mobilização dos pescadores dessa região. E caso a situação perdure, cabe-nos apenas sugerir que essas vagas sejam remanejadas para os municípios e regiões com maior afinidade aos temas propostos pelo programa de capacitação.

Os processos de comunicação, mobilização e inscrição atenderam ao seu objetivo sendo observado de forma positiva o uso cada vez mais cotidiano de ferramentas como o *whatsapp* e formulários eletrônicos, sendo apontado por alguns pescadores que tal ferramenta auxilia os processos de inscrição.

Dentre os processos de aprimoramento da inscrição identificamos necessidade de customizar as questões conforme os temas dos cursos de modo a permitir a análise preliminar de demandas e formas de adaptar na medida do possível os conteúdos previamente definidos na Especificação Técnica.

Sob a óptica da realização do curso “**Inovando e Gerando mais Renda na Pesca Artesanal**” (Agregação de Valor ao Pescado), nas seis localidades do Litoral Paulista pode ser constatado que a metodologia proposta orientada para

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor

**FUNDAÇÃO
INSTITUTO DE
ADMINISTRAÇÃO**

Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

a construção de espaços dialógicos foi adequada ao perfil dos participantes e favorável para a construção de laços, o que facilitou a aprendizagem. Neste sentido o curso 1 cumpriu seu propósito ao criar um espaço de partilha de exemplos e conhecimentos para valorização da pesca artesanal, seus produtos e receitas.

A seleção da empresa Olha o Peixe pela coordenação do programa se mostrou acertada, sobretudo quanto a linguagem simples e orientada aos modos e costumes das pescadoras e pescadores artesanais. Essa abordagem aproximou os instrutores dos participantes que logo de início tiveram a percepção de que todo saber era importante e válido.

O desempenho de todas as seis turmas foi bom, não havendo indicação de insatisfação dos participantes seja em termos gerais, ainda que poucas críticas tenham sido registradas em questões específicas.

Destaca-se em termos do desempenho dos grupos a participação feminina, sobretudo no módulo 2, quando assumiram o protagonismo no manuseio dos pescados e na produção das receitas. Foi notória a satisfação dos participantes em dividir a cozinha com um “chef”, tendo como ponto forte a habilidade do instrutor da Olha o Peixe ao colocar os conhecimentos dos participantes em posição de destaque por meio da inversão de papeis, passando os alunos a serem os instrutores e o instrutor a ser o aluno.

É importante notar que a forma de assimilação dos conteúdos pelos participantes ocorre de acordo com o seu modo de vida e atuação na pesca

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

artesanal, além dos aspectos relacionados à escolaridade, idade e até mesmo por questões regionais tão díspares entre os três litorais atendidos pelo programa.

A coordenação técnica recebeu relatos dos participantes das primeiras turmas quanto ao início da comercialização de hambúrguer de camarão ou que passaram a vender cabeça de peixe para o preparo de receitas. Tais situações apontam para o alcance do objetivo central do programa, que é a geração de renda, além de constatar o potencial transformador da realidade socioeconômica que medidas condicionantes podem proporcionar aos grupos sociais e comunidades direta ou indiretamente impactadas pela indústria do petróleo e gás. E sob o ponto de vista gerencial da execução do programa, essas situações geram um efeito anímico e motivador para construção dos próximos temas.

Do ponto de vista prático cada pescadora, pescador artesanal ou familiar saiu do curso com exemplos de soluções que podem auxiliá-los a continuar na luta em prol do fortalecimento do setor da pesca artesanal.

Em termos logísticos foi ratificada a importância da oferta do transporte como fator crítico de participação do público-alvo, sobretudo no caso dos deslocamentos por meio das embarcações. Um ponto relevante de ser destacado é o número maior de inscrições nas cidades onde foram realizados os eventos, ratificando como o transporte é uma condição preponderante para a decisão sobre a inscrição no curso. Cabendo sobre essa questão sugerir que futuras condicionantes sejam projetadas de modo a que sejam previstas turmas de

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDACÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado**Revisão 02 | fevereiro 2024**

pescadores por município, reduzindo assim a necessidade de grandes deslocamentos.

Aspectos relacionados às necessidades mais básicas, como a alimentação, tem papel importante para o processo de ensino aprendizagem do nosso público-alvo e ainda contribuíram durante as sessões para a integração das pessoas.

A avaliação geral do curso pelos participantes apontou uma nota média de 4,8, em uma escala de 1 a 5. No total foram capacitados 117 participantes da pesca, o que corresponde ao preenchimento de 90% das vagas disponíveis.

Dentre as sugestões propostas pelos participantes a ampliação da quantidade de cursos e o aumento da carga horária representam a aprovação do curso ofertado e um desejo de mais oportunidades de capacitação. Além dessas sugestões, a necessidade de pelo menos um espaço para entreter as crianças e o remanejamento de datas adequadas a realidade dos pescadores também podem ser considerados como fatores críticos de sucesso e já foram incorporadas durante a realização do curso 1.

Finalmente, é importante destacar que como a interação cooperativa entre órgãos licenciador, operadoras e fornecedores é fundamental para o sucesso do programa de capacitação.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

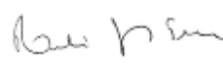
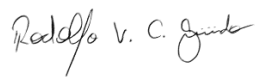
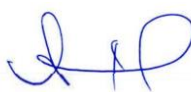
Executor



Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

8 EQUIPE TÉCNICA

Responsável Técnico	Profissão	CTF	Assinatura
Hélio Janny Teixeira	Administrador	7358428	
Luís Patricio Prado Filho	Economista	8049274	
Ana Carolina Muri S Stringari	Relações Públicas	Não se aplica	
Maria Helena de Castro Lima	Cientista Social e especialista em conteúdo educativo	Não se aplica	
Cecilia de Almeida Gomes	Consultora em conteúdo pedagógico Administradora Pública	Não se aplica	
Rodolfo Victório Carvalho Guido	Engenheiro Civil	Não se aplica	
Bryan Renan Müller	Instrutor	Não se aplica	
Alvaro Kriek,	Instrutor	Não se aplica	

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

Executor





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

ANEXO 01

Lista de Presença da Turma de São Vicente (GC-04)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

ANEXO 02

Avaliações dos participantes da Turma de São Vicente (GC-04)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

ANEXO 03

Autorizações de uso de imagem da Turma de São Vicente (GC-04)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

ANEXO 04

Lista de Presença da Turma de Itanhaém (GC-5)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

ANEXO 05

Avaliações dos participantes da Turma de Itanhaém (GC-5)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

ANEXO 06

Autorizações de uso de imagem da Turma de Itanhaém (GC-5)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

ANEXO 07

Lista de Presença da Turma de Bertioga (GC-3)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

ANEXO 08

Avaliações dos participantes da Turma de Bertioga (GC-3)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

ANEXO 09

Autorizações de uso de imagem da Turma de Bertioga (GC-3)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

ANEXO 10

Lista de Presença da Turma de São Sebastião (GN-2)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

ANEXO 11

Avaliações dos participantes da Turma de São Sebastião (GN-2)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





ANEXO 12

Autorizações de uso de imagem da Turma de São Sebastião (GN-2)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





ANEXO 13

Lista de Presença da Turma de Caraguatatuba (GN-1)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





ANEXO 14

Avaliações dos participantes da Turma de Caraguatatuba (GN-1)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





ANEXO 15

Autorizações de uso de imagem da Turma de Caraguatatuba (GN-1)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





ANEXO 16

Lista de Presença da Turma de Iguape (GS-6)

Link para o arquivo digital:

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

ANEXO 17

Avaliações dos participantes da Turma de Iguape (GS-6)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





ANEXO 18

Autorizações de uso de imagem da Turma de Iguape (GS-6)

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

ANEXO 19

Base de Dados em arquivo digital com o perfil dos inscritos do Curso 1

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor





Curso 1 _ Agregação de Valor ao Pescado

Revisão 02 | fevereiro 2024

ANEXO 20

Base de dados em arquivo digital das avaliações dos participantes.

Empreendedor



Órgãos Licenciadores



FUNDAÇÃO FLORESTAL

A realização do Programa de Capacitação dos pescadores e pescadoras é uma medida de mitigação exigida pelo licenciamento ambiental federal, conduzido pelo IBAMA.

PÚBLICA

Executor

